



**XVIII EDIZIONE - A.A. 2021/2022**



**MASTER IN  
PROCUREMENT MANAGEMENT**  
APPROVVIGIONAMENTI E APPALTI

**XI MODULO**  
**Logistica e gestione delle scorte**



# Perché formazione sul Procurement?



**I sistemi di Procurement stanno subendo profonde modificazioni sia nelle grandi imprese che nella Pubblica Amministrazione.**

**Il mercato italiano evidenzia una domanda consistente di professionalità adeguate nell'area del Procurement, con competenze sia nelle moderne strutture organizzative del business che nei sistemi tecnologici di supporto.**

**Il Master anche in questa nuova edizione ha affinato ulteriormente lo sviluppo dei curricula e delle competenze per venire incontro alle crescenti richieste di formazione strategica di carattere Interdisciplinare.**

# Perché formazione a Tor Vergata?



L'Università di Roma "Tor Vergata" è stata vincitrice del premio "*MEF Consip Master in e-Procurement*", bando di gara competitivo, indetto dal Ministero dell'Economia e delle Finanze e da Consip nel 2004 e riservato agli Atenei italiani, per l'istituzione di un Master universitario in *e-procurement*.

La facoltà di Economia di Tor Vergata è riconosciuta a livello mondiale come Centro di Eccellenza sui temi del Procurement. Ha ospitato nel 2006 la II° International Public Procurement Conference a cui hanno aderito relatori da più di 75 paesi del mondo.

Gustavo Piga e Giancarlo Spagnolo, (Presidente Consip e Direttore Ufficio Studi Consip dal 2002 al 2005), docenti presso il Master, sono gli autori del volume "*Handbook of Procurement*" pubblicato dalla *Cambridge University Press* (insieme al Professor Nicola Dimitri dell'Università di Siena), citato dal Parlamento Europeo nel workshop organizzato a Bruxelles il 6 marzo 2006.

[http://www.economia.uniroma2.itpublic/files/eprocurement/link\\_articolo.pdf](http://www.economia.uniroma2.itpublic/files/eprocurement/link_articolo.pdf)

**I pacchetti formativi sui temi del Procurement rispondono alle esigenze di:**

- **creare professionisti esperti in procurement management, in grado di operare sia nel settore pubblico che nel settore privato; arricchire i profili professionali esperti in acquisti acquisendo competenze interdisciplinari;**
- **fornire opportunità di crescita professionale a giovani brillanti e motivati e sviluppare capacità manageriali moderne.**

**Il Master si propone di formare profili in grado di dare soluzione ai problemi che nascono in contesti fortemente dinamici sui piani della tecnologia e dei mercati, nei quali creatività e doti di leadership debbono essere coniugati con la capacità di affrontare problemi complessi di natura strategica, gestionale e organizzativa.**

**Una particolare enfasi verrà data all'area etica di deontologia professionale.**

Sono presenti **12 Aree Formative** nel corso di **12 mesi** (ogni area formativa si sviluppa nell'arco di un mese; una settimana frontale e tre on-line).

L'impegno formativo comprende:

- **324 ore in *modalità frontale*** (27 ore al mese erogate nel corso di un'unica settimana con lezioni dal Lunedì al Venerdì);
- **200 ore in *modalità on-line***

Sono previsti: seminari di approfondimento; casi di studio, allo scopo di presentare problemi reali e indicare le strategie più idonee alla loro soluzione; attività di laboratorio informatico ed esercitazioni; momenti di discussione comune.

## Struttura

- Il procurement aerospaziale integrato;
- Gestione delle scorte;
- Logistica push vs. pull. L'approccio JIT;
- Le politiche di approvvigionamento;
- Dalla logistica al SCM;
- Il ridisegno dei processi logistici: strumenti ed applicazioni;
- Sfide della logistica 4.0 di organizzazioni complesse
- Supply Chain, la gestione in outsourcing;
- La Direzione Logistica di Trenitalia

## Obiettivi e finalità:

L'obiettivo del modulo è quello di fornire una panoramica complessiva sulle problematiche logistiche e sulle loro ricadute sulle scelte di Procurement. Una gestione avanzata del Procurement deve infatti prendere in considerazione le interrelazioni tra le scelte di Procurement e scelte logistiche (scelta/localizzazione dei fornitori, ampiezza dei lotti, tempistica delle forniture).

## Modulo: LOGISTICA E GESTIONE DELLE SCORTE

Attività Didattica: **14/11/2022 - 18/11/2022**

Lezioni		Materia	Docente
14/11/2022	10.00 - 13.00	Il procurement aerospaziale integrato	Lupoli
14/11/2022	14.00 - 17.00	Gestione delle scorte	Introna
15/11/2022	10.00 - 13.00	Il ridisegno dei processi logistici: strumenti ed applicazioni	Cerruti
15/11/2022	14.00 - 17.00	Sfide della logistica 4.0 di organizzazioni complesse	Fantuzzi
16/11/2022	<b>9.30 - 13.00</b>	Logistica push vs. pull. L'approccio JIT	Introna
16/11/2022	<b>15.00 - 17.00</b>	Politiche di approvvigionamento	Introna
17/11/2022	<b>9.30 - 13.00</b>	Dalla logistica al SCM	Introna
17/11/2022	14.00 - 17.00	Supply Chain, la gestione in outsourcing	Grossi Gondi
18/11/2022	10.00 - 13.00	La Direzione Logistica di Trenitalia	Pullia/Catani

**13/12/2022 8:30 – 9:30**

**ESAME MODULO XI**

# Il procurement aerospaziale integrato-

## Gen. Isp. Capo Giuseppe LUPOLI



### Programma del corso:

La lezione, nel sottolineare la rilevanza della logistica sin dalla fase di ideazione progettuale, descrive nello specifico il complesso degli elementi che caratterizzano le attività del *procurement* aerospaziale, in una moderna ottica di acquisizione integrata di capacità, identificandone i fattori critici.

Quanto sopra a sottolineare, anche alla luce dell'attuale contesto internazionale e dei derivanti impatti, l'importanza della sostenibilità logistica per il ciclo di vita di un programma in generale e aerospaziale in particolare.

### Gli argomenti:

- La logistica e *procurement* di capacità integrata;
- Fattori finanziari;
- Ciclo di vita di un programma aerospaziale complesso;
- Strategie contrattuali;
- Fattori amministrativi;
- Fattori industriali;
- Esempi di programmi aerospaziali in corso.



## Programma del corso:

La lezione descrive i principi generali di gestione delle scorte, legando le scorte alla logistica e più in generale alla strategia operativa.

## Gli argomenti:

- Il concetto di scorta;
- Da scorta a riserva;
- La scorta come valore;
- Scorte di sicurezza, opportunità o efficienza;
- Il costo delle scorte;
- L'approccio Lean: tra efficienza e snellezza.

### Programma del corso:

La lezione confronta le politiche push a quelle pull, con riferimento sia alle operations manifatturiere che di servizio. Si analizza punti di forza e limiti dei due approcci e si introducono considerazioni operative per la scelta ed il dimensionamento.

### Gli argomenti:

- Logistica push vs pull;
- Quando è possibile lavorare in pull;
- I modelli misti push-pull;
- Il downstream pull – kanban nell'esperienze di JIT;
- Il dimensionamento della capacità in push;
- Il vantaggio della centralizzazione.

# Le politiche di approvvigionamento - Prof. Vito Introna



## Programma del corso:

La lezione descrive i metodi di programmazione e gestione della produzione a fabbisogno e a ripristino, confrontandoli e descrivendone i principali metodi implementativi.

## Gli argomenti:

- **Analisi comparativa dei sistemi di gestione delle scorte;**
- **La gestione a ripristino vs. fabbisogno;**
- **Le scorte di sicurezza;**
- **I vantaggi della standardizzazione;**
- **Il livello di servizio e la scelta del livello di servizio ottimale;**
- **Il Lotto economico di produzione;**
- **Il sistema MRP.**

## Programma del corso:

La lezione introduce il Supply Chain Management, compara sistemi tradizionali con sistemi Lean. Inoltre si analizzano gli impatti delle scelte operative di gestione delle scorte e approvvigionamenti sulla supply chain.

## Gli argomenti:

- Le differenti visioni del Supply Chain Management;
- Il SCM tradizionale vs. il SCM Lean;
- Integrazione e collaborazione lungo la Supply Chain;
- Gli effetti dinamici sulla Supply Chain;
- Cenni sui sistemi informativi integrati di gestione.

## Programma del corso:

La lezione analizza perché e come la logistica è rilevante per la funzione acquisti, andando a focalizzare alcuni aspetti critici dal punto di vista strategico ed operativo.

## Gli argomenti:

- Rilevanza della logistica per gli acquisti
- Logistica come leva strategica
- Business Process Management e SCOR
- Logistica internazionale e global sourcing
- Risk assessment e risk management

# Sfide della Logistica 4.0 di organizzazioni complesse

## Gen. S.A. Giovanni Fantuzzi



### Programma del corso:

L'intervento introduce la Logistica di un'organizzazione molto complessa come quella dell'Aeronautica Militare che è devoluta al supporto pieno dell'attività Operativa di una Forza Armata moderna e tecnologicamente avanzata. Particolare risalto verrà dato all'Innovazione portata dalla rivoluzione industriale 4.0

### Gli argomenti:

- **Storia e origini della Logistica Militare;**
- **Struttura logistica per una grande organizzazione;**
- **Sfide ed opportunità per assicurare l'operatività della Forza Armata;**
- **Introduzione pragmatica dell'innovazione nella Logistica con le tecnologie 4.0.**

## Programma del corso:

La lezione presenta l'outsourcing come modalità alternativa di gestione della Supply Chain o di parte di essa e ne approfondisce i benefici, gli aspetti operativi e le modalità di acquisto e gestione del contratto

## Gli argomenti:

- **Supply Chain: Make or Buy**
- **Outsourcing, benefici e punti di attenzione**
- **La selezione dell'operatore logistico**
- **Il contratto di outsourcing**
- **Modalità di gestione e controllo**

## Programma del corso:

**Supply Chain in Trenitalia al servizio delle attività manutentive dei rotabili.**

## Gli argomenti:

- **Contesto della logistica in Trenitalia**
- **Programmazione come fattore chiave**
- **Gestione operativa acquisti**
- **Gestione operativa logistica e gestione contratti**
- **Nuove prospettive**



## Costo per partecipante: 750 euro

Il costo si intende per persona che frequenti il solo modulo **Logistica e gestione delle scorte**.

Sono previsti sconti per partecipanti che frequentano ulteriori moduli, nonché per Imprese/Istituzioni che iscrivano più partecipanti.

# Come saperne di più?



## Informazioni

**Direttore Prof. Gustavo Piga**

**Segreteria e sede didattica**

**Dip. di Economia e Finanza,**

**Università degli Studi di Roma "Tor Vergata",**

**Via Columbia 2, 00133 Roma;**

**tel. +39 06/72595430 - Roberta Marta**

**fax: +39 06/72590500**

**Segreteria dei Corsi di Perfezionamento**

**Tel 06/72592003-2005**

**e-mail: [master.procurement@uniroma2.it](mailto:master.procurement@uniroma2.it)**

**web site: [www.masterprocurement.it](http://www.masterprocurement.it)**

**Come raggiungerci:**

**[www.economia.uniroma2.it/nuovo/facoltà/dove.asp](http://www.economia.uniroma2.it/nuovo/facoltà/dove.asp)**