

EXECUTIVE MASTER IN PROCUREMENT MANAGEMENT - A.A. 2020-2021

Lezioni	Data	Ora	Nome attività	Docente
Mod. 1: TEAM BUILDING E NEGOZIAZIONE				
	ven 26/02/21	09:30 - 13:00	Elementi di comunicazione	Augugliaro
	ven 26/02/21	14:00 - 18:00	Analisi transazionale	Augugliaro
	sab 27/02/21	09:30 - 13:00	La Negoziazione	Augugliaro
	sab 27/02/21	14:00 - 18:00	Strategie negoziali	Augugliaro
	ven 05/03/21	09:30 - 13:00	Le fasi della Negoziazione	Augugliaro
	ven 05/03/21	14:00 - 18:00	Tattiche di conduzione della Negoziazione	Augugliaro
	sab 06/03/21	09:30 - 13:00	Tattiche sleali e contromisure	Augugliaro
	sab 06/03/21	14:00 - 18:00	Esercitazione e Conclusioni	Augugliaro
	ven 12/03/21		Esame Mod. 1	

Mod. 2: NORMATIVA PER IL PROCUREMENT

	ven 12/03/21	10:00 - 13:00	Inquadramento della normativa e le procedure di scelta	Di Ienno
	ven 12/03/21	14:00 - 18:00	Gli attori protagonisti e la partecipazione alla gara	Di Ienno
	sab 13/03/21	09:30 - 13:00	Gli atti della procedura di gara: contenuto e natura giuridica Le fasi della procedura di scelta	Di Ienno
	sab 13/03/21	14:00 - 18:00	Focus: cause di esclusione e soccorso istruttorio. Ultimi orientamenti giurisprudenziali	Di Ienno
	ven 26/03/21	09:30 - 13:00	Criticità nell'ambito della gara: attività della commissione e valutazione dell'offerta	Di Ienno
	ven 26/03/21	14:00 - 18:00	Criticità nell'ambito della gara: valutazioni offerta economica, accesso e contenzioso	Di Ienno
	sab 27/03/21	09:30 - 13:00	Ruolo e responsabilità del RUP nella gestione del processo di gara	Bandiera
	sab 27/03/21	14:00 - 18:00	La preparazione dei documenti di gara	Bandiera
	ven 09/04/21		Esame Mod. 2	

Mod.3: APPROVVIGIONAMENTI NELL'IMPRESA

	ven 09/04/21	10:00 - 13:00	Il concetto di strategia aziendale. L'identificazione delle aree strategiche d'affari	Gnan
	ven 09/04/21	14:00 - 18:00	L'analisi del sistema competitivo	Gnan
	sab 10/04/21	09:30 - 13:00	Le strategie competitive di base	Gnan
	sab 10/04/21	14:00 - 18:00	La formula competitiva	Gnan
	ven 23/04/21	09:30 - 13:00	L'organizzazione per ottenere un vantaggio competitivo	Gnan
	ven 23/04/21	14:00 - 18:00	Il rapporto business-struttura-risorse umane	Gnan
	sab 24/04/21	09:30 - 13:00	Quale organizzazione per la supply chain?	Gnan

Mod. 2: INDICI DI BILANCIO

	ven 12/03/21	10:00 - 13:00	Importanza del bilancio per la funzione procurement; - Capire l'azienda per interpretare il suo bilancio; - L'azienda, il suo fine e la creazione di valore; - Prime considerazioni sui valori finanziari ed economici	Di Carlo
	ven 12/03/21	14:00 - 18:00	Il processo di formazione del bilancio; - Prime considerazioni sul contenuto del bilancio di esercizio: definizioni, principi, struttura e finalità; - Ruolo e finalità dei principi contabili nazionali e internazionali (IAS/IFRS); - Dall'azienda al gruppo aziendale, dal bilancio di esercizio al bilancio consolidato	Di Carlo
	sab 13/03/21	09:30 - 13:00	Interpretazione dell'attività aziendale attraverso i circuiti della produzione e dei finanziamenti, attinti e concessi; - Dall'acquisto dei fattori produttivi alla vendita dei prodotti: Il circuito della produzione (costi, ricavi, debiti e crediti commerciali; I fattori a fecondità semplice, fattori a fecondità ripetuta e prodotti; ammortamento dei fattori produttivi a fecondità ripetuta)	Di Carlo
	sab 13/03/21	14:00 - 18:00	Il circuito dei finanziamenti attinti con vincolo di capitale di proprietà e i finanziamenti attinti a prestito: il capitale sociale, le riserve di utili e di capitale, i debiti di finanziamento; - Il circuito dei finanziamenti concessi: i crediti di finanziamento; - Relazioni tra il circuito dei finanziamenti ed il circuito degli investimenti. Il fabbisogno di finanziamento	Di Carlo
	ven 26/03/21	09:30 - 13:00	L'autofinanziamento e il significato economico-finanziario dell'EBITDA; - Il flusso dei mezzi monetari prodotto dalla gestione (cash flow)	Di Carlo
	ven 26/03/21	14:00 - 18:00	Reddito di periodo e competenza economica; - La ripartizione dei costi e dei ricavi nel tempo e nello spazio: costi e ricavi originari e derivati; - I costi e i ricavi di competenza economica del periodo: Processi produttivi conclusi e in corso di svolgimento; - Valutazione dei processi in corso di svolgimento: i principi di ragionevolezza e prudenza; - Il reddito realizzato e il reddito maturato; - Il valore economico del capitale (o capitale economico)	Di Carlo
	sab 27/03/21	09:30 - 13:00	Ruolo e responsabilità del RUP nella gestione del processo di gara	Bandiera
	sab 27/03/21	14:00 - 18:00	La preparazione dei documenti di gara	Bandiera
	ven 09/04/21			

sab 24/04/21	14:00 - 18:00	Struttura del Procurement e Supply Chain	Gnan
ven 07/05/21		Esame Mod. 3	

Mod. 4: PIANIFICAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO DELLA SPESA

ven 07/05/21	10:00 - 13:00	Lo spend management e le criticità del procurement pubblico	Colangelo
ven 07/05/21	14:00 - 18:00	Lo spend management e le criticità del procurement pubblico	Colangelo
sab 08/05/21	09:30 - 13:00	Il nuovo modello del procurement pubblico dal Dlgs 50/16	Colangelo
sab 08/05/21	14:00 - 18:00	Il nuovo modello del procurement pubblico dal Dlgs 50/16	Colangelo
ven 21/05/21	09:30 - 13:00	Lo sviluppo degli obiettivi di mandato dal quadro esigenziale della PA	Colangelo
ven 21/05/21	14:00 - 18:00	Lo sviluppo degli obiettivi di mandato dal quadro esigenziale della PA	Colangelo
sab 22/05/21	09:30 - 13:00	Lo sviluppo delle attività del programma	Colangelo
sab 22/05/21	14:00 - 18:00	Applicazione ad un quadro esigenziale esemplificativo	Colangelo
ven 11/06/21		Esame Mod. 4	

Mod. 5: ORGANIZZAZIONE DELLE STAZIONI APPALTANTI (PROJECT MANAGEMENT DEGLI ACQUISTI)

ven 11/06/21	10:00 - 13:00	Metodologia di project management per la gestione dei contratti pubblici	Bandiera
ven 11/06/21	14:00 - 18:00	Identificare (iniziare) il progetto	Bandiera
sab 12/06/21	09:30 - 13:00	Formulare (pianificare e progettare) il progetto, nell'ambito del contratto pubblico	Bandiera
sab 12/06/21	14:00 - 18:00	Gestire il Team di progetto: dinamiche di team, come motivare e gestire i conflitti	Bandiera
ven 25/06/21	09:30 - 13:00	Eseguire, monitorare e controllare il progetto, con processo iterativo	Bandiera
ven 25/06/21	14:00 - 18:00	Il RUP come project manager: focalizzazione sul risultato nel rispetto delle norme	Bandiera
sab 26/06/21	09:30 - 13:00	La gestione delle procedure di affidamento come processo di project management	Bandiera
sab 26/06/21	14:00 - 18:00	Project Work	Colangelo
ven 16/07/21		Esame Mod. 5	

Mod. 6: ANALISI ECONOMICA DEI MERCATI (ANALISI DI MERCATO, STRATEGIE DI ACQUISTO E RELAZIONI CON I FORNITORI)

ven 02/07/21	10:00 - 13:00	Tipologie stazioni appaltanti e loro attribuzioni per le diverse tipologie di appalti	Giachi
ven 02/07/21	14:00 - 18:00	Qualificazione e organizzazione stazioni appaltanti	Giachi
sab 03/07/21	09:30 - 13:00	Dalla programmazione alla definizione e pianificazione dei fabbisogni: il rapporto col mercato	Giachi
sab 03/07/21	14:00 - 18:00	Le relazioni con i fornitori: come approcciare il mercato anche in relazione all'art. 66 del dlgs 50/16	Giachi
ven 16/07/21	09:30 - 13:00	Strategie aziendali e marketing acquisto. Analisi ambiente fornitura. Analisi rischi e opportunità	Maffezzini
ven 16/07/21	14:00 - 18:00	Strategie di posizionamento, Procurement mix, fonti di acquisto.	Maffezzini
sab 17/07/21	09:30 - 13:00	La conoscenza dei fornitori ed i criteri di partecipazione alle gare: migliorare la qualità e ridurre i rischi	Maffezzini
sab 17/07/21	14:00 - 18:00	Project Work	
ven 10/09/21		Esame Mod. 6	

Mod. 7: STRUMENTI STRATEGICI PER PROCEDURE DI ACQUISTO

ven 10/09/21	10:00 - 13:00	Centralizzazione	Dimitri
ven 10/09/21	14:00 - 18:00	Gare e procedure negoziate	Dimitri

sab 11/09/21	09:30 - 13:00	Strategie di contrattazione	Dimitri
sab 11/09/21	14:00 - 18:00	Gare a busta chiusa e dinamiche	Dimitri
ven 24/09/21	09:30 - 13:00	Gara a busta chiusa: miglior presso. OEPV, altri criteri?	Dimitri
ven 24/09/21	14:00 - 18:00	Suddivisioni in lotti	Dimitri
sab 25/09/21	09:30 - 13:00	Formule di aggiudicazione	Dimitri
sab 25/09/21	14:00 - 18:00	Aspetti innovativi	Dimitri
ven 08/10/21		Esame Mod. 7	

Mod. 8: CONTRACT MANAGEMENT

ven 08/10/21	10:00 - 13:00	Contratto, contratto quadro e contratto complesso autoregolamentato	Atti
ven 08/10/21	14:00 - 18:00	Matrice di Kraljic, struttura del contratto e configurazione delle sue principali clausole	Atti
sab 09/10/21	09:30 - 13:00	Struttura tipo di un contratto complesso internazionale	Atti
sab 09/10/21	14:00 - 18:00	Presentazione/analisi di clausole di un contratto complesso e/o internazionale: case study	Atti
ven 22/10/21	09:30 - 13:00	Profili problematici sull'esecuzione dei contratti	Di Ienno
ven 22/10/21	14:00 - 18:00	Risoluzione, recesso, annullamento del contratto	Di Ienno
sab 23/10/21	09:30 - 13:00	Risoluzione delle controversie in via alternativa e processuale	Di Ienno
sab 23/10/21	14:00 - 18:00	Project Work	Colangelo
ven 05/11/21		Esame Mod. 8	

Mod. 9: ETICA E ANTICORRUZIONE

ven 05/11/21	10:00 - 13:00	Corruzione e appalti	Piga
ven 05/11/21	14:00 - 18:00	Corruzione e appalti	Piga
sab 06/11/21	09:30 - 13:00	Conflitto di interessi	Di Carlo
sab 06/11/21	14:00 - 18:00	Etica e Gestione della Cosa Pubblica	Bortoletti
ven 19/11/21	09:30 - 13:00	Etica e funzione acquisti e strumenti per gestire l'etica	Hinna
ven 19/11/21	14:00 - 18:00	Etica e funzione acquisti e strumenti per gestire l'etica	Hinna
sab 20/11/21	09:30 - 13:00	Project Work	Colangelo
sab 20/11/21	14:00 - 18:00	Project Work	Colangelo
ven 03/12/21		Esame Mod. 9	

Mod. 10: E-PROCUREMENT

ven 03/12/21	10:00 - 13:00	Definizione, Adozione, gestione e Evoluzione dei processi e sistemi e-procurement	Carpinetti
ven 03/12/21	14:00 - 18:00	Sistemi gestionali e informativi di supporto al buyer: analisi domanda; gestione contratto	Carpinetti
sab 04/12/21	09:30 - 13:00	Strumenti misurazione, valutazione costi/benefici e KPI (valutazione performance)	Carpinetti
sab 04/12/21	14:00 - 18:00	Case history: ARCA Lombardia, piattaforma SINTEL, Esercitazione di gruppo	Carpinetti
ven 17/12/21	09:30 - 13:00	Regolamento (UE) n. 910/2014. Tipi, validità e efficacia firma elettronica, Domicilio Digitale	Carpinetti
ven 17/12/21	14:00 - 18:00	Strumenti telematici di acquisto e di negoziazione, Accordi Quadro, SDAPA, Mercato elettronico PA	Carpinetti
sab 18/12/21	09:30 - 13:00	Gestione fornitori e cataloghi, Ordine - Trattativa diretta, Prezzo - OEPV, Contratto e fascicolo elettronico	Ricciardi

sab 18/12/21	14:00 - 18:00	Project Work	Colangelo
ven 14/01/22		Esame Mod. 10	
Mod. 11: PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO			
ven 14/01/22	10:00 - 13:00	Cornice normativa e best practice	Raganelli
ven 14/01/22	14:00 - 18:00	Modelli contrattualizzati e istituzionalizzati. Distorsioni e incentivi. Cenni su società miste e affidamento	Raganelli
sab 15/01/22	09:30 - 13:00	PPP vs Concessioni e Finanza di progetto	Giusto
sab 15/01/22	14:00 - 18:00	PPP vs Concessioni e Finanza di progetto	Giusto
ven 28/01/22	09:30 - 13:00	Project Financing	Giusto
ven 28/01/22	14:00 - 18:00	Project Financing	Giusto
sab 29/01/22	09:30 - 13:00	I progetti di PPP visti dal lato dell'intermediario finanziario	Raganelli
sab 29/01/22	14:00 - 18:00	I progetti di PPP visti dal lato dell'intermediario finanziario	Raganelli
sab 25/02/22		Esame Mod. 11	
Mod. 12: IN HOUSE, SOCIETA' MISTE E CONTENZIOSO			
ven 11/02/22	10:00 - 13:00	Il modello dell'in house providing tra neutralità comunitaria e disfavore nazionale	Botto
ven 11/02/22	14:00 - 18:00	Società miste, partecipazione e controlli	Sgubin
sab 12/02/22	09:30 - 13:00	Oggetto dell'appalto e suddivisioni in lotti: durata, opzioni modifiche e rinnovi	Melandro
sab 12/02/22	14:00 - 18:00	Modulazione dei criteri di selezione	Melandro
ven 25/02/22	09:30 - 13:00	Costo della manodopera e clausola sociale	Melandro
ven 25/02/22	14:00 - 18:00	La fase di esecuzione (monitoraggio, penali, corrispettivi, risoluzione)	Melandro
sab 26/02/22	09:30 - 13:00	Procedure sotto soglia, dalla determina a contrarre alla stipula del contratto - Contenzioso	Melandro
sab 26/02/22	14:00 - 18:00	Project Work	Colangelo
ven 11/03/22		Esame Mod. 12	
Mod. 13: INNOVAZIONE, SOSTENIBILITA' E QUALITA' DELLE STAZIONI APPALTANTI (APPALTI E SUPPLY CHAIN: INNOVAZIONE E SOSTENIBILITA')			
ven 11/03/22	10:00 - 13:00	Green Procurement	Falocco
ven 11/03/22	14:00 - 18:00	Green Procurement	Falocco
sab 12/03/22	09:30 - 13:00	Appalti innovativi	Dimitri
sab 12/03/22	14:00 - 18:00	Appalti innovativi	Dimitri
ven 25/03/22	09:30 - 13:00	TITOLO	Colangelo/Appolloni
ven 25/03/22	14:00 - 18:00	TITOLO	Colangelo/Appolloni
sab 26/03/22	09:30 - 13:00	TITOLO	Colangelo/Appolloni
sab 26/03/22	14:00 - 18:00	TITOLO	Colangelo/Appolloni
ven 08/04/22		Esame Mod. 13	
PROJECT WORK			Colangelo
sab 26/06/21		Avvio	
sab 17/07/21		Identificazione ambito e obiettivi da conseguire	
sab 23/10/21		Consegna e valutazione prima fase completata	
sab 20/11/21		Sviluppo obiettivi	
sab 18/12/21		Consegna e valutazione seconda fase completata	
sab 26/02/22		Identificazione attività di realizzazione	
sab 26/03/22		Consegna della terza fase e valutazione complessiva del project work	

MODULO FAD N. 1 -SIMULAZIONE DI GARA			Di Ienno
07/05/2021		Avvio	
07/05/2021		Simulazione di una gara	
30/05/2021		Chiusura	
sab 26/06/21		Esame Mod. FAD 1	
MODULO FAD N. 2 - PROCUREMENT PLAN			Colangelo
sab 17/07/21		Avvio	
sab 17/07/21		A) Preparazione di un Procurement Plan	
sab 17/07/21		B) Preparazione di un Procurement Schedule	
sab 30/09/21		Chiusura	
sab 16/10/21		Esame Mod. FAD 2	
MODULO FAD N. 3 - PARTENARIATO PUBBLICO-PRIVATO			Raganelli
ven 14/01/22		Avvio	
ven 14/01/22		A) Project Financing	
ven 14/01/22		B) Concessioni e Finanza di Progetto	
sab 27/02/21		Chiusura	
sab 26/02/22		Esame Mod. FAD 3	
sab 26/03/22		Fine Lezioni	
gio 30/06/21		Data scadenza consegna tesi (da confermare)	
lun 26/07/22		Data prevista consegna diplomi (da confermare)	