

Lezioni		EXECUTIVE MASTER IN PROCUREMENT MANAGEMENT - A.A. 2019-2020		514 g
Data	Ora	Nome attività	Durata	Docente
		Mod. 1: TEAM BUILDING E NEGOZIAZIONE	16 g	
ven 14/02/20	09:30 - 13:00	Elementi di comunicazione	0,5 g	Augugliaro
ven 14/02/20	14:00 - 18:00	Analisi transazionale	0,5 g	Augugliaro
sab 15/02/20	09:30 - 13:00	La Negoziazione	0,5 g	Augugliaro
sab 15/02/20	14:00 - 18:00	Strategie negoziali	0,5 g	Augugliaro
ven 28/02/20	09:30 - 13:00	Le fasi della Negoziazione	0,5 g	Augugliaro
ven 28/02/20	14:00 - 18:00	Tattiche di conduzione della Negoziazione	0,5 g	Augugliaro
sab 29/02/20	09:30 - 13:00	Tattiche sleali e contromisure	0,5 g	Augugliaro
sab 29/02/20	14:00 - 18:00	Esercitazione e Conclusioni	0,5 g	Augugliaro
ven 13/03/20		Esame Mod. 1	0 g	
		Mod. 2: APPROVVIGIONAMENTI NELL'IMPRESA	16 g	
ven 13/03/20	10:00 - 13:00	Il concetto di strategia aziendale. L'identificazione delle aree strategiche d'affari	0,5 g	Gnan
ven 13/03/20	14:00 - 18:00	L'analisi del sistema competitivo	0,5 g	Gnan
sab 14/03/20	09:30 - 13:00	Le strategie competitive di base	0,5 g	Gnan
sab 14/03/20	14:00 - 18:00	La formula competitiva	0,5 g	Gnan
ven 27/03/20	09:30 - 13:00	L'organizzazione per ottenere un vantaggio competitivo	0,5 g	Gnan
ven 27/03/20	14:00 - 18:00	Il rapporto business-struttura-risorse umane	0,5 g	Gnan
sab 28/03/20	09:30 - 13:00	Quale organizzazione per la supply chain?	0,5 g	Gnan
sab 28/03/20	14:00 - 18:00	Struttura del Procurement e Supply Chain	0,5 g	Gnan
ven 03/04/20		Esame Mod. 2	0 g	
		Mod. 3: NORMATIVA PER IL PROCUREMENT	23 g	
ven 03/04/20	10:00 - 13:00	Inquadramento della normativa e le procedure di scelta	0,5 g	Di Ienno
ven 03/04/20	14:00 - 18:00	Gli attori protagonisti e la partecipazione alla gara	0,5 g	Di Ienno
sab 04/04/20	09:30 - 13:00	Il ruolo del Rup nella programmazione, progettazione e gestione della gara. Le fasi della procedura di scelta	0,5 g	Brugnoli
sab 04/04/20	14:00 - 18:00	Focus: cause di esclusione e soccorso istruttorio. Ultimi orientamenti giurisprudenziali	0,5 g	Brugnoli
ven 17/04/20	09:30 - 13:00	Gli atti della procedura di gara: contenuto e natura giuridica	0,5 g	Brugnoli
ven 17/04/20	14:00 - 18:00	Focus operativo sul bando e disciplinare. Simulazione	0,5 g	Brugnoli
sab 18/04/20	09:30 - 13:00	Criticità nell'ambito della gara: attività della commissione e valutazione dell'offerta	0,5 g	Di Ienno
sab 18/04/20	14:00 - 18:00	Criticità nell'ambito della gara: valutazioni offerta economica, accesso e contenzioso	0,5 g	Di Ienno
ven 08/05/20		Esame Mod. 3	0 g	
		Mod. 4: PIANIFICAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO DELLA SPESA	16 g	
ven 08/05/20	10:00 - 13:00	Lo spend management e le criticità del procurement pubblico	0,5 g	Colangelo
ven 08/05/20	14:00 - 18:00		0,5 g	Colangelo
sab 09/05/20	09:30 - 13:00	Il nuovo modello del procurement pubblico dal Dlgs 50/16	0,5 g	Colangelo
sab 09/05/20	14:00 - 18:00		0,5 g	Colangelo

ven 22/05/20	09:30 - 13:00	Lo sviluppo degli obiettivi di mandato dal quadro esigenziale della PA	0,5 g	Colangelo
ven 22/05/20	14:00 - 18:00		0,5 g	Colangelo
sab 23/05/20	09:30 - 13:00	Lo sviluppo delle attività del programma	0,5 g	Colangelo
sab 23/05/20	14:00 - 18:00	Applicazione ad un quadro esigenziale esemplificativo	0,5 g	Colangelo
ven 05/06/20		Esame Mod. 4	0 g	
		Mod. 5: ETICA E ANTICORRUZIONE	9 g	
ven 05/06/20	10:00 - 13:00	Corruzione e appalti	0,5 g	Piga
ven 05/06/20	14:00 - 18:00	Corruzione e appalti	0,5 g	Piga
sab 06/06/20	09:30 - 13:00	Conflitto di interessi	0,5 g	Di Carlo
sab 06/06/20	14:00 - 18:00	Etica e Gestione della Cosa Pubblica	0,5 g	Bortoletti
ven 19/06/20	09:30 - 13:00	Etica e funzione acquisti e strumenti per gestire l'etica	0,5 g	Hinna
ven 19/06/20	14:00 - 18:00	Etica e funzione acquisti e strumenti per gestire l'etica	0,5 g	Hinna
sab 20/06/20	09:30 - 13:00	Project Work	0,5 g	Colangelo
sab 20/06/20	14:00 - 18:00	Project Work	0,5 g	Colangelo
ven 03/07/20		Esame Mod. 5	0 g	
		Mod. 6: ANALISI ECONOMICA DEI MERCATI	16 g	
ven 03/07/20	10:00 - 13:00	Strategie aziendali e marketing acquisto. Analisi ambiente fornitura. Analisi rischi e opportunità	0,5 g	Maffezzini
ven 03/07/20	14:00 - 18:00	Strategie di posizionamento, Procurement mix, fonti di acquisto.	0,5 g	Maffezzini
sab 04/07/20	09:30 - 13:00	Tipologie di relazione con il fornitore	0,5 g	Maffezzini
sab 04/07/20	14:00 - 18:00	Aspetti introduttivi alle tematiche di bilancio: Leggere l'azienda e la sua capacità di creare valore attraverso il bilancio	0,5 g	Di Carlo
ven 17/07/20	09:30 - 13:00	Leggere e interpretare gli schemi di bilancio: Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario (Prima Parte)	0,5 g	Di Carlo
ven 17/07/20	14:00 - 18:00	Leggere e interpretare gli schemi di bilancio: Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario (Seconda Parte).	0,5 g	Di Carlo
sab 18/07/20	09:30 - 13:00	Analisi di bilancio per indici e flussi	0,5 g	Di Carlo
sab 18/07/20	14:00 - 18:00	Project Work	0,5 g	Colangelo
ven 11/09/20		Esame Mod. 6	0 g	
		Mod. 7: INNOVAZIONE, SOSTENIBILITA' E QUALITA' DELLE STAZIONI APPALTANTI	9 g	
ven 11/09/20	10:00 - 13:00	La gestione del ciclo di progetto. Allineamento con il modello UE	0,5 g	Bandiera
ven 11/09/20	14:00 - 18:00	Appalti pubblici di servizi, forniture e lavori: Preparazione documenti di gara	0,5 g	Bandiera
sab 12/09/20	09:30 - 13:00	Appalti pubblici di servizi, forniture e lavori: Valutazione delle offerte	0,5 g	Bandiera
sab 12/09/20	14:00 - 18:00	Appalti pubblici di servizi, forniture e lavori: Gestione dei contratti	0,5 g	Bandiera
ven 25/09/20	09:30 - 13:00	Ruolo e compiti del RUP: come trasformare il RUP nel Project Manager del Committente	0,5 g	Bandiera
ven 25/09/20	14:00 - 18:00	Focus sui contratti di lavori. Ruolo e responsabilità del RUP nella gestione del processo di gara	0,5 g	Bandiera
sab 26/09/20	09:30 - 13:00	Focus sui contratti di lavori. Ruolo e responsabilità del RUP nella gestione di contratti complessi	0,5 g	Bandiera
sab 26/09/20	14:00 - 18:00	Project Work	0,5 g	Colangelo

ven 09/10/20		Esame Mod. 7	0 g
		Mod. 8: STRUMENTI STRATEGICI PER PROCEDURE DI ACQUISTO	16 g
ven 09/10/20	10:00 - 13:00	Centralizzazione	0,5 g Dimitri
ven 09/10/20	14:00 - 18:00	Gare e procedure negoziate	0,5 g Dimitri
sab 10/10/20	09:30 - 13:00	Strategie di contrattazione	0,5 g Dimitri
sab 10/10/20	14:00 - 18:00	Gare a busta chiusa e dinamiche	0,5 g Dimitri
ven 23/10/20	09:30 - 13:00	Gara a busta chiusa: miglior presso. OEPV, altri criteri?	0,5 g Dimitri
ven 23/10/20	14:00 - 18:00	Suddivisioni in lotti	0,5 g Dimitri
sab 24/10/20	09:30 - 13:00	Formule di aggiudicazione	0,5 g Dimitri
sab 24/10/20	14:00 - 18:00	Aspetti innovativi	0,5 g Dimitri
ven 06/11/20		Esame Mod. 8	0 g
		Mod. 9: CONTRATTUALISTICA PRIVATA (CONTRACT MANAGEMENT)	16 g
ven 06/11/20	10:00 - 13:00	Contratto, contratto quadro e contratto complesso autoregolamentato	0,5 g Atti
ven 06/11/20	14:00 - 18:00	Matrice di Kraljic, struttura del contratto e configurazione delle sue principali clausole	0,5 g Atti
sab 07/11/20	09:30 - 13:00	Struttura tipo di un contratto complesso internazionale	0,5 g Atti
sab 07/11/20	14:00 - 18:00	Presentazione/analisi di clausole di un contratto complesso e/o internazionale: case study	0,5 g Atti
ven 20/11/20	09:30 - 13:00	Profili problematici sull'esecuzione dei contratti	0,5 g Di Ienno
ven 20/11/20	14:00 - 18:00	Risoluzione, recesso, annullamento del contratto	0,5 g Di Ienno
sab 21/11/20	09:30 - 13:00	Risoluzione delle controversie in via alternativa e processuale	0,5 g Di Ienno
sab 21/11/20	14:00 - 18:00	Project Work	0,5 g Colangelo
ven 11/12/20		Esame Mod. 9	0 g
		Mod. 10: E-PROCUREMENT	16 g
ven 11/12/20	10:00 - 13:00	Definizione, Adozione, gestione e Evoluzione dei processi e sistemi e-procurement	0,5 g Martino
ven 11/12/20	14:00 - 18:00	Sistemi gestionali e informativi di supporto al buyer: analisi domanda; gestione contratto	0,5 g Martino
sab 12/12/20	09:30 - 13:00	Strumenti misurazione, valutazione costi/benefici e KPI (valutazione performance)	0,5 g Martino
sab 12/12/20	14:00 - 18:00	Case history: ARCA Lombardia, piattaforma SINTEL, Esercitazione di gruppo	0,5 g Martino
ven 18/12/20	09:30 - 13:00	Regolamento (UE) n. 910/2014. Tipi, validità e efficacia firma elettronica, Domicilio Digitale	0,5 g Ricciardi
ven 18/12/20	14:00 - 18:00	Strumenti telematici di acquisto e di negoziazione, Accordi Quadro, SDAPA, Mercato elettronico PA	0,5 g Ricciardi
sab 19/12/20	09:30 - 13:00	Gestione fornitori e cataloghi, Ordine - Trattativa diretta, Prezzo - OEPV, Contratto e fascicolo elettronico	0,5 g Ricciardi
sab 19/12/20	14:00 - 18:00	Project Work	0,5 g Colangelo
ven 15/01/21		Esame Mod. 10	0 g
		Mod. 11: PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO	9 g
ven 15/01/21	10:00 - 13:00	Cornice normativa e best practice	0,5 g Raganelli
ven 15/01/21	14:00 - 18:00	Modelli contrattualizzati e istituzionalizzati. Distorsioni e incentivi. Cenni su società miste e affidamento	0,5 g Raganelli
sab 16/01/21	09:30 - 13:00	PPP vs Concessioni e Finanza di progetto	0,5 g Giusto
sab 16/01/21	14:00 - 18:00	PPP vs Concessioni e Finanza di progetto	0,5 g Giusto
ven 29/01/21	09:30 - 13:00	Project Financing	0,5 g Giusto
ven 29/01/21	14:00 - 18:00	Project Financing	0,5 g Giusto

sab 30/01/21	09:30 - 13:00	I progetti di PPP visti dal lato dell'intermediario finanziario	0,5 g	Raganelli
sab 30/01/21	14:00 - 18:00	I progetti di PPP visti dal lato dell'intermediario finanziario	0,5 g	Raganelli
sab 27/02/21		Esame Mod. 11	0 g	
		Mod. 12: IN HOUSE, SOCIETA' MISTE E CONTENZIOSO	16 g	
ven 12/02/21	10:00 - 13:00	I modello dell'in house providing tra neutralità comunitaria e disfavore nazionale	0,5 g	Botto
ven 12/02/21	14:00 - 18:00	Società miste, partecipazione e controlli	0,5 g	Sgubin
sab 13/02/21	09:30 - 13:00	Oggetto dell'appalto e suddivisioni in lotti: durata, opzioni modifiche e rinnovi	0,5 g	Melandro
sab 13/02/21	14:00 - 18:00	Modulazione dei criteri di selezione	0,5 g	Melandro
ven 26/02/21	09:30 - 13:00	Costo della manodopera e clausola sociale	0,5 g	Melandro
ven 26/02/21	14:00 - 18:00	La fase di esecuzione (monitoraggio, penali, corrispettivi, risoluzione)	0,5 g	Melandro
sab 27/02/21	09:30 - 13:00	Procedure sotto soglia, dalla determina a contrarre alla stipula del contratto - Contenzioso	0,5 g	Melandro
sab 27/02/21	14:00 - 18:00	Project Work	0,5 g	Colangelo
ven 05/03/21		Esame Mod. 12	0 g	
		Mod. 13: ORGANIZZAZIONE DELLE STAZIONI APPALTANTI	9 g	
ven 05/03/21	10:00 - 13:00	Green Procurement	0,5 g	Falocco
ven 05/03/21	14:00 - 18:00	Green Procurement	0,5 g	Falocco
sab 06/03/21	09:30 - 13:00	Appalti innovativi	0,5 g	Dimitri
sab 06/03/21	14:00 - 18:00	Appalti innovativi	0,5 g	Dimitri
ven 19/03/21	09:30 - 13:00	Tipologie stazioni appaltanti	0,5 g	Giachi
ven 19/03/21	14:00 - 18:00	Qualificazione e organizzazione stazioni appaltanti	0,5 g	Giachi
sab 20/03/21	09:30 - 13:00	Pianificazione degli appalti	0,5 g	Giachi
sab 20/03/21	14:00 - 18:00	Tipologie di relazione con i fornitori	0,5 g	Giachi
ven 02/04/2021		Esame Mod. 13	0 g	
		PROJECT WORK	258,88 g	Colangelo
sab 20/06/20		Avvio	0 g	
sab 20/06/20		Identificazione ambito e obiettivi da conseguire	80 g	
sab 18/07/20		Consegna e valutazione prima fase completata		
sab 26/09/20		Sviluppo obiettivi	0 g	
sab 21/11/20		Consegna e valutazione seconda fase completata	0 g	
sab 19/12/20		Identificazione attività di realizzazione	80 g	
sab 20/03/21		Consegna della terza fase e valutazione complessiva del project work	0 g	
		MODULO FAD N. 1 - PROCUREMENT PLAN	30 g	Bianchi
sab 26/09/20		Avvio	0 g	
sab 26/09/20		A) Preparazione di un Procurement Plan	30	
sab 26/09/20		B) Preparazione di un Procurement Schedule	30	
sab 31/10/20		Chiusura	0 g	
sab 24/10/20		Esame Mod. FAD 1	0 g	
		MODULO FAD N. 2 -SIMULAZIONE DI GARA	30 g	Di Ienno

sab 31/10/20		Avvio	0 g	
sab 21/11/20		Simulazione di una gara	35 g	
sab 19/12/20		Chiusura	0 g	
sab 12/12/20		Esame Mod. FAD 2	0 g	
		MODULO FAD N. 3 - PARTENARIATO PUBBLICO-PRIVATO	30 g	Raganelli
sab 30/01/21		Avvio	0 g	
sab 30/01/21		A) Project Financing	30 g	
sab 30/01/21		B) Concessioni e Finanza di Progetto	30 g	
sab 27/02/21		Chiusura	0 g	
sab 27/02/21		Esame Mod. FAD 3	0 g	
sab 20/03/21		Fine Lezioni	0 g	
lun 28/06/21		Data scadenza consegna tesi (da confermare)	0 g	
lun 26/07/21		Data prevista consegna diplomi (da confermare)	0 g	