

| Lezioni      |               | EXECUTIVE MASTER IN PROCUREMENT MANAGEMENT - A.A. 2019-2020   |             | 514 g      |
|--------------|---------------|---|-------------|------------|
| Data         | Ora           | Nome attività   | Durata      | Docente    |
|              |               | <b>Mod. 1: TEAM BUILDING E NEGOZIAZIONE</b>   | <b>16 g</b> |            |
| ven 14/02/20 | 09:30 - 13:00 | Elementi di comunicazione   | 0,5 g       | Augugliaro |
| ven 14/02/20 | 14:00 - 18:00 | Analisi transazionale   | 0,5 g       | Augugliaro |
| sab 15/02/20 | 09:30 - 13:00 | La Negoziazione   | 0,5 g       | Augugliaro |
| sab 15/02/20 | 14:00 - 18:00 | Strategie negoziali   | 0,5 g       | Augugliaro |
| ven 28/02/20 | 09:30 - 13:00 | Le fasi della Negoziazione  | 0,5 g       | Augugliaro |
| ven 28/02/20 | 14:00 - 18:00 | Tattiche di conduzione della Negoziazione   | 0,5 g       | Augugliaro |
| sab 29/02/20 | 09:30 - 13:00 | Tattiche sleali e contromisure  | 0,5 g       | Augugliaro |
| sab 29/02/20 | 14:00 - 18:00 | Esercitazione e Conclusioni   | 0,5 g       | Augugliaro |
| ven 13/03/20 |               | <b>Esame Mod. 1</b>   | <b>0 g</b>  |            |
|              |               | <b>Mod. 2: APPROVVIGIONAMENTI NELL'IMPRESA</b>  | <b>16 g</b> |            |
| ven 13/03/20 | 10:00 - 13:00 | Il concetto di strategia aziendale. L'identificazione delle aree strategiche d'affari                         | 0,5 g       | Gnan       |
| ven 13/03/20 | 14:00 - 18:00 | L'analisi del sistema competitivo   | 0,5 g       | Gnan       |
| sab 14/03/20 | 09:30 - 13:00 | Le strategie competitive di base  | 0,5 g       | Gnan       |
| sab 14/03/20 | 14:00 - 18:00 | La formula competitiva  | 0,5 g       | Gnan       |
| ven 27/03/20 | 09:30 - 13:00 | L'organizzazione per ottenere un vantaggio competitivo  | 0,5 g       | Gnan       |
| ven 27/03/20 | 14:00 - 18:00 | Il rapporto business-struttura-risorse umane  | 0,5 g       | Gnan       |
| sab 28/03/20 | 09:30 - 13:00 | Quale organizzazione per la supply chain?   | 0,5 g       | Gnan       |
| sab 28/03/20 | 14:00 - 18:00 | Struttura del Procurement e Supply Chain  | 0,5 g       | Gnan       |
| ven 03/04/20 |               | <b>Esame Mod. 2</b>   | <b>0 g</b>  |            |
|              |               | <b>Mod. 3: NORMATIVA PER IL PROCUREMENT</b>   | <b>23 g</b> |            |
| ven 03/04/20 | 10:00 - 13:00 | Inquadramento della normativa e le procedure di scelta  | 0,5 g       | Di Ienno   |
| ven 03/04/20 | 14:00 - 18:00 | Gli attori protagonisti e la partecipazione alla gara   | 0,5 g       | Di Ienno   |
| sab 04/04/20 | 09:30 - 13:00 | Il ruolo del Rup nella programmazione, progettazione e gestione della gara. Le fasi della procedura di scelta | 0,5 g       | Brugnoli   |
| sab 04/04/20 | 14:00 - 18:00 | Focus: cause di esclusione e soccorso istruttorio. Ultimi orientamenti giurisprudenziali                      | 0,5 g       | Brugnoli   |
| ven 17/04/20 | 09:30 - 13:00 | Gli atti della procedura di gara: contenuto e natura giuridica  | 0,5 g       | Brugnoli   |
| ven 17/04/20 | 14:00 - 18:00 | Focus operativo sul bando e disciplinare. Simulazione   | 0,5 g       | Brugnoli   |
| sab 18/04/20 | 09:30 - 13:00 | Criticità nell'ambito della gara: attività della commissione e valutazione dell'offerta                       | 0,5 g       | Di Ienno   |
| sab 18/04/20 | 14:00 - 18:00 | Criticità nell'ambito della gara: valutazioni offerta economica, accesso e contenzioso                        | 0,5 g       | Di Ienno   |
| ven 08/05/20 |               | <b>Esame Mod. 3</b>   | <b>0 g</b>  |            |
|              |               | <b>Mod. 4: PIANIFICAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO DELLA SPESA</b>   | <b>16 g</b> |            |
| ven 08/05/20 | 10:00 - 13:00 | Lo spend management e le criticità del procurement pubblico   | 0,5 g       | Colangelo  |
| ven 08/05/20 | 14:00 - 18:00 |   | 0,5 g       | Colangelo  |
| sab 09/05/20 | 09:30 - 13:00 | Il nuovo modello del procurement pubblico dal Dlgs 50/16  | 0,5 g       | Colangelo  |
| sab 09/05/20 | 14:00 - 18:00 |   | 0,5 g       | Colangelo  |

|              |               |  |             |            |
|--------------|---------------|--|-------------|------------|
| ven 22/05/20 | 09:30 - 13:00 | Lo sviluppo degli obiettivi di mandato dal quadro esigenziale della PA   | 0,5 g       | Colangelo  |
| ven 22/05/20 | 14:00 - 18:00 |  | 0,5 g       | Colangelo  |
| sab 23/05/20 | 09:30 - 13:00 | Lo sviluppo delle attività del programma   | 0,5 g       | Colangelo  |
| sab 23/05/20 | 14:00 - 18:00 | Applicazione ad un quadro esigenziale esemplificativo  | 0,5 g       | Colangelo  |
| ven 05/06/20 |               | <b>Esame Mod. 4</b>  | 0 g         |            |
|              |               | <b>Mod. 5: ETICA E ANTICORRUZIONE</b>  | <b>9 g</b>  |            |
| ven 05/06/20 | 10:00 - 13:00 | Corruzione e appalti   | 0,5 g       | Piga       |
| ven 05/06/20 | 14:00 - 18:00 | Corruzione e appalti   | 0,5 g       | Piga       |
| sab 06/06/20 | 09:30 - 13:00 | Conflitto di interessi   | 0,5 g       | Di Carlo   |
| sab 06/06/20 | 14:00 - 18:00 | Etica e Gestione della Cosa Pubblica   | 0,5 g       | Bortoletti |
| ven 19/06/20 | 09:30 - 13:00 | Etica e funzione acquisti e strumenti per gestire l'etica  | 0,5 g       | Hinna      |
| ven 19/06/20 | 14:00 - 18:00 | Etica e funzione acquisti e strumenti per gestire l'etica  | 0,5 g       | Hinna      |
| sab 20/06/20 | 09:30 - 13:00 | Project Work   | 0,5 g       | Colangelo  |
| sab 20/06/20 | 14:00 - 18:00 | Project Work   | 0,5 g       | Colangelo  |
| ven 03/07/20 |               | <b>Esame Mod. 5</b>  | 0 g         |            |
|              |               | <b>Mod. 6: ANALISI ECONOMICA DEI MERCATI</b>   | <b>16 g</b> |            |
| ven 03/07/20 | 10:00 - 13:00 | Strategie aziendali e marketing acquisto. Analisi ambiente fornitura. Analisi rischi e opportunità                           | 0,5 g       | Maffezzini |
| ven 03/07/20 | 14:00 - 18:00 | Strategie di posizionamento, Procurement mix, fonti di acquisto.   | 0,5 g       | Maffezzini |
| sab 04/07/20 | 09:30 - 13:00 | Tipologie di relazione con il fornitore  | 0,5 g       | Maffezzini |
| sab 04/07/20 | 14:00 - 18:00 | Aspetti introduttivi alle tematiche di bilancio: Leggere l'azienda e la sua capacità di creare valore attraverso il bilancio | 0,5 g       | Di Carlo   |
| ven 17/07/20 | 09:30 - 13:00 | Leggere e interpretare gli schemi di bilancio: Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario (Prima Parte)    | 0,5 g       | Di Carlo   |
| ven 17/07/20 | 14:00 - 18:00 | Leggere e interpretare gli schemi di bilancio: Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario (Seconda Parte). | 0,5 g       | Di Carlo   |
| sab 18/07/20 | 09:30 - 13:00 | Analisi di bilancio per indici e flussi  | 0,5 g       | Di Carlo   |
| sab 18/07/20 | 14:00 - 18:00 | Project Work   | 0,5 g       | Colangelo  |
| ven 11/09/20 |               | <b>Esame Mod. 6</b>  | 0 g         |            |
|              |               | <b>Mod. 7: INNOVAZIONE, SOSTENIBILITA' E QUALITA' DELLE STAZIONI APPALTANTI</b>  | <b>9 g</b>  |            |
| ven 11/09/20 | 10:00 - 13:00 | La gestione del ciclo di progetto. Allineamento con il modello UE  | 0,5 g       | Bandiera   |
| ven 11/09/20 | 14:00 - 18:00 | Appalti pubblici di servizi, forniture e lavori: Preparazione documenti di gara  | 0,5 g       | Bandiera   |
| sab 12/09/20 | 09:30 - 13:00 | Appalti pubblici di servizi, forniture e lavori: Valutazione delle offerte   | 0,5 g       | Bandiera   |
| sab 12/09/20 | 14:00 - 18:00 | Appalti pubblici di servizi, forniture e lavori: Gestione dei contratti  | 0,5 g       | Bandiera   |
| ven 25/09/20 | 09:30 - 13:00 | Ruolo e compiti del RUP: come trasformare il RUP nel Project Manager del Committente   | 0,5 g       | Bandiera   |
| ven 25/09/20 | 14:00 - 18:00 | Focus sui contratti di lavori. Ruolo e responsabilità del RUP nella gestione del processo di gara                            | 0,5 g       | Bandiera   |
| sab 26/09/20 | 09:30 - 13:00 | Focus sui contratti di lavori. Ruolo e responsabilità del RUP nella gestione di contratti complessi                          | 0,5 g       | Bandiera   |
| sab 26/09/20 | 14:00 - 18:00 | Project Work   | 0,5 g       | Colangelo  |

|              |               |   |                 |
|--------------|---------------|---|-----------------|
| ven 09/10/20 |               | <b>Esame Mod. 7</b>   | 0 g             |
|              |               | <b>Mod. 8: STRUMENTI STRATEGICI PER PROCEDURE DI ACQUISTO</b>   | <b>16 g</b>     |
| ven 09/10/20 | 10:00 - 13:00 | Centralizzazione  | 0,5 g Dimitri   |
| ven 09/10/20 | 14:00 - 18:00 | Gare e procedure negoziate  | 0,5 g Dimitri   |
| sab 10/10/20 | 09:30 - 13:00 | Strategie di contrattazione   | 0,5 g Dimitri   |
| sab 10/10/20 | 14:00 - 18:00 | Gare a busta chiusa e dinamiche   | 0,5 g Dimitri   |
| ven 23/10/20 | 09:30 - 13:00 | Gara a busta chiusa: miglior presso. OEPV, altri criteri?   | 0,5 g Dimitri   |
| ven 23/10/20 | 14:00 - 18:00 | Suddivisioni in lotti   | 0,5 g Dimitri   |
| sab 24/10/20 | 09:30 - 13:00 | Formule di aggiudicazione   | 0,5 g Dimitri   |
| sab 24/10/20 | 14:00 - 18:00 | Aspetti innovativi  | 0,5 g Dimitri   |
| ven 06/11/20 |               | <b>Esame Mod. 8</b>   | 0 g             |
|              |               | <b>Mod. 9: CONTRATTUALISTICA PRIVATA (CONTRACT MANAGEMENT)</b>  | <b>16 g</b>     |
| ven 06/11/20 | 10:00 - 13:00 | Contratto, contratto quadro e contratto complesso autoregolamentato   | 0,5 g Atti      |
| ven 06/11/20 | 14:00 - 18:00 | Matrice di Kraljic, struttura del contratto e configurazione delle sue principali clausole                    | 0,5 g Atti      |
| sab 07/11/20 | 09:30 - 13:00 | Struttura tipo di un contratto complesso internazionale   | 0,5 g Atti      |
| sab 07/11/20 | 14:00 - 18:00 | Presentazione/analisi di clausole di un contratto complesso e/o internazionale: case study                    | 0,5 g Atti      |
| ven 20/11/20 | 09:30 - 13:00 | Profili problematici sull'esecuzione dei contratti  | 0,5 g Di Ienno  |
| ven 20/11/20 | 14:00 - 18:00 | Risoluzione, recesso, annullamento del contratto  | 0,5 g Di Ienno  |
| sab 21/11/20 | 09:30 - 13:00 | Risoluzione delle controversie in via alternativa e processuale   | 0,5 g Di Ienno  |
| sab 21/11/20 | 14:00 - 18:00 | Project Work  | 0,5 g Colangelo |
| ven 11/12/20 |               | <b>Esame Mod. 9</b>   | 0 g             |
|              |               | <b>Mod. 10: E-PROCUREMENT</b>   | <b>16 g</b>     |
| ven 11/12/20 | 10:00 - 13:00 | Definizione, Adozione, gestione e Evoluzione dei processi e sistemi e-procurement                             | 0,5 g Martino   |
| ven 11/12/20 | 14:00 - 18:00 | Sistemi gestionali e informativi di supporto al buyer: analisi domanda; gestione contratto                    | 0,5 g Martino   |
| sab 12/12/20 | 09:30 - 13:00 | Strumenti misurazione, valutazione costi/benefici e KPI (valutazione performance)                             | 0,5 g Martino   |
| sab 12/12/20 | 14:00 - 18:00 | Case history: ARCA Lombardia, piattaforma SINTEL, Esercitazione di gruppo                                     | 0,5 g Martino   |
| ven 18/12/20 | 09:30 - 13:00 | Regolamento (UE) n. 910/2014. Tipi, validità e efficacia firma elettronica, Domicilio Digitale                | 0,5 g Ricciardi |
| ven 18/12/20 | 14:00 - 18:00 | Strumenti telematici di acquisto e di negoziazione, Accordi Quadro, SDAPA, Mercato elettronico PA             | 0,5 g Ricciardi |
| sab 19/12/20 | 09:30 - 13:00 | Gestione fornitori e cataloghi, Ordine - Trattativa diretta, Prezzo - OEPV, Contratto e fascicolo elettronico | 0,5 g Ricciardi |
| sab 19/12/20 | 14:00 - 18:00 | Project Work  | 0,5 g Colangelo |
| ven 15/01/21 |               | <b>Esame Mod. 10</b>  | 0 g             |
|              |               | <b>Mod. 11: PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO</b>   | <b>9 g</b>      |
| ven 15/01/21 | 10:00 - 13:00 | Cornice normativa e best practice   | 0,5 g Raganelli |
| ven 15/01/21 | 14:00 - 18:00 | Modelli contrattualizzati e istituzionalizzati. Distorsioni e incentivi. Cenni su società miste e affidamento | 0,5 g Raganelli |
| sab 16/01/21 | 09:30 - 13:00 | PPP vs Concessioni e Finanza di progetto  | 0,5 g Giusto    |
| sab 16/01/21 | 14:00 - 18:00 | PPP vs Concessioni e Finanza di progetto  | 0,5 g Giusto    |
| ven 29/01/21 | 09:30 - 13:00 | Project Financing   | 0,5 g Giusto    |
| ven 29/01/21 | 14:00 - 18:00 | Project Financing   | 0,5 g Giusto    |

|                |               |  |                 |           |
|----------------|---------------|--|-----------------|-----------|
| sab 30/01/21   | 09:30 - 13:00 | I progetti di PPP visti dal lato dell'intermediario finanziario                              | 0,5 g           | Raganelli |
| sab 30/01/21   | 14:00 - 18:00 | I progetti di PPP visti dal lato dell'intermediario finanziario                              | 0,5 g           | Raganelli |
| sab 27/02/21   |               | <b>Esame Mod. 11</b>   | 0 g             |           |
|                |               | <b>Mod. 12: IN HOUSE, SOCIETA' MISTE E CONTENZIOSO</b>                                       | <b>16 g</b>     |           |
| ven 12/02/21   | 10:00 - 13:00 | I modello dell'in house providing tra neutralità comunitaria e disfavore nazionale           | 0,5 g           | Botto     |
| ven 12/02/21   | 14:00 - 18:00 | Società miste, partecipazione e controlli  | 0,5 g           | Sgubin    |
| sab 13/02/21   | 09:30 - 13:00 | Oggetto dell'appalto e suddivisioni in lotti: durata, opzioni modifiche e rinnovi            | 0,5 g           | Melandro  |
| sab 13/02/21   | 14:00 - 18:00 | Modulazione dei criteri di selezione   | 0,5 g           | Melandro  |
| ven 26/02/21   | 09:30 - 13:00 | Costo della manodopera e clausola sociale  | 0,5 g           | Melandro  |
| ven 26/02/21   | 14:00 - 18:00 | La fase di esecuzione (monitoraggio, penali, corrispettivi, risoluzione)                     | 0,5 g           | Melandro  |
| sab 27/02/21   | 09:30 - 13:00 | Procedure sotto soglia, dalla determina a contrarre alla stipula del contratto - Contenzioso | 0,5 g           | Melandro  |
| sab 27/02/21   | 14:00 - 18:00 | Project Work   | 0,5 g           | Colangelo |
| ven 05/03/21   |               | <b>Esame Mod. 12</b>   | 0 g             |           |
|                |               | <b>Mod. 13: ORGANIZZAZIONE DELLE STAZIONI APPALTANTI</b>                                     | <b>9 g</b>      |           |
| ven 05/03/21   | 10:00 - 13:00 | Green Procurement  | 0,5 g           | Falocco   |
| ven 05/03/21   | 14:00 - 18:00 | Green Procurement  | 0,5 g           | Falocco   |
| sab 06/03/21   | 09:30 - 13:00 | Appalti innovativi   | 0,5 g           | Dimitri   |
| sab 06/03/21   | 14:00 - 18:00 | Appalti innovativi   | 0,5 g           | Dimitri   |
| ven 19/03/21   | 09:30 - 13:00 | Tipologie stazioni appaltanti  | 0,5 g           | Giachi    |
| ven 19/03/21   | 14:00 - 18:00 | Qualificazione e organizzazione stazioni appaltanti  | 0,5 g           | Giachi    |
| sab 20/03/21   | 09:30 - 13:00 | Pianificazione degli appalti   | 0,5 g           | Giachi    |
| sab 20/03/21   | 14:00 - 18:00 | Tipologie di relazione con i fornitori   | 0,5 g           | Giachi    |
| ven 02/04/2021 |               | <b>Esame Mod. 13</b>   | 0 g             |           |
|                |               | <b>PROJECT WORK</b>  | <b>258,88 g</b> | Colangelo |
| sab 20/06/20   |               | Avvio  | 0 g             |           |
| sab 20/06/20   |               | Identificazione ambito e obiettivi da conseguire   | 80 g            |           |
| sab 18/07/20   |               | Consegna e valutazione prima fase completata   |                 |           |
| sab 26/09/20   |               | Sviluppo obiettivi   | 0 g             |           |
| sab 21/11/20   |               | Consegna e valutazione seconda fase completata   | 0 g             |           |
| sab 19/12/20   |               | Identificazione attività di realizzazione  | 80 g            |           |
| sab 20/03/21   |               | Consegna della terza fase e valutazione complessiva del project work                         | 0 g             |           |
|                |               | <b>MODULO FAD N. 1 - PROCUREMENT PLAN</b>  | <b>30 g</b>     | Bianchi   |
| sab 26/09/20   |               | Avvio  | 0 g             |           |
| sab 26/09/20   |               | A) Preparazione di un Procurement Plan   | 30              |           |
| sab 26/09/20   |               | B) Preparazione di un Procurement Schedule   | 30              |           |
| sab 31/10/20   |               | Chiusura   | 0 g             |           |
| sab 24/10/20   |               | <b>Esame Mod. FAD 1</b>  | 0 g             |           |
|                |               | <b>MODULO FAD N. 2 -SIMULAZIONE DI GARA</b>  | <b>30 g</b>     | Di Ienno  |

|              |  |  |             |                  |
|--------------|--|--|-------------|------------------|
| sab 31/10/20 |  | Avvio  | 0 g         |                  |
| sab 21/11/20 |  | Simulazione di una gara                                | 35 g        |                  |
| sab 19/12/20 |  | Chiusura   | 0 g         |                  |
| sab 12/12/20 |  | <b>Esame Mod. FAD 2</b>                                | 0 g         |                  |
|              |  | <b>MODULO FAD N. 3 - PARTENARIATO PUBBLICO-PRIVATO</b> | <b>30 g</b> | <b>Raganelli</b> |
| sab 30/01/21 |  | Avvio  | 0 g         |                  |
| sab 30/01/21 |  | A) Project Financing                                   | 30 g        |                  |
| sab 30/01/21 |  | B) Concessioni e Finanza di Progetto                   | 30 g        |                  |
| sab 27/02/21 |  | Chiusura   | 0 g         |                  |
| sab 27/02/21 |  | <b>Esame Mod. FAD 3</b>                                | 0 g         |                  |
|              |  |  |             |                  |
| sab 20/03/21 |  | <b>Fine Lezioni</b>                                    | 0 g         |                  |
|              |  |  |             |                  |
| lun 28/06/21 |  | Data scadenza consegna tesi (da confermare)            | 0 g         |                  |
|              |  |  |             |                  |
| lun 26/07/21 |  | <b>Data prevista consegna diplomi (da confermare)</b>  | 0 g         |                  |