

ID	Nome attività	Durata	Inizio	Nomi risorse	febbraio	marzo	aprile	maggio	giugno	luglio	agosto	settembre	ottobre	novembre	dicembre	gennaio	febbraio	marzo	aprile	maggio	giugno	luglio	2020		
1	Start: Inizio lezioni	0 g	15/02/2019																						
2	EXECUTIVE MASTER IN PROCUREMENT MANAGEMENT - A.A. 2018-2019	514 g	15/02/2019		[Gantt bar for the entire course duration]																				
3	Presentazione del Programma del Master	0 g	15/02/2019	Bianchi	[Timeline bar for Bianchi]																				
4	Mod. 1: TEAM BUILDING E NEGOZIAZIONE	16 g	15/02/2019		[Timeline bar for Mod. 1]																				
5	Elementi di comunicazione	0,5 g	15/02/2019	Augugliaro	[Timeline bar for Augugliaro]																				
6	Analisi transazionale	0,5 g	15/02/2019	Augugliaro	[Timeline bar for Augugliaro]																				
7	La Negoziazione	0,5 g	16/02/2019	Augugliaro	[Timeline bar for Augugliaro]																				
8	Strategie negoziali	0,5 g	16/02/2019	Augugliaro	[Timeline bar for Augugliaro]																				
9	Le fasi della Negoziazione	0,5 g	01/03/2019	Augugliaro	[Timeline bar for Augugliaro]																				
10	Tattiche di conduzione della Negoziazione	0,5 g	01/03/2019	Augugliaro	[Timeline bar for Augugliaro]																				
11	Tattiche sleali e contromisure	0,5 g	02/03/2019	Augugliaro	[Timeline bar for Augugliaro]																				
12	Esercitazione e Conclusioni	0,5 g	02/03/2019	Augugliaro	[Timeline bar for Augugliaro]																				
13	Esame Mod. 1	0 g	15/03/2019		[Timeline bar for Exam Mod. 1]																				
14	Mod. 2: APPROVVIGIONAMENTI NELL'IMPRESA	16 g	15/03/2019		[Timeline bar for Mod. 2]																				
15	Il concetto di strategia aziendale. L'identificazione delle aree strategiche d'affari	0,5 g	15/03/2019	Gnan	[Timeline bar for Gnan]																				
16	L'analisi del sistema competitivo	0,5 g	15/03/2019	Gnan	[Timeline bar for Gnan]																				
17	Le strategie competitive di base	0,5 g	16/03/2019	Gnan	[Timeline bar for Gnan]																				
18	La formula competitiva	0,5 g	16/03/2019	Gnan	[Timeline bar for Gnan]																				
19	L'organizzazione per ottenere un vantaggio competitivo	0,5 g	29/03/2019	Gnan	[Timeline bar for Gnan]																				
20	Il rapporto business-struttura-risorse umane	0,5 g	29/03/2019	Gnan	[Timeline bar for Gnan]																				
21	Quale organizzazione per la supply chain?	0,5 g	30/03/2019	Gnan	[Timeline bar for Gnan]																				
22	Struttura del Procurement e Supply Chain	0,5 g	30/03/2019	Gnan	[Timeline bar for Gnan]																				
23	Esame Mod. 2	0 g	12/04/2019		[Timeline bar for Exam Mod. 2]																				
24	Mod. 3: NORMATIVA PER IL PROCUREMENT	23 g	12/04/2019		[Timeline bar for Mod. 3]																				
25	Introduzione Normativa Procurement: contesto internazionale e europeo	0,5 g	12/04/2019	Raganelli	[Timeline bar for Raganelli]																				
26	Introduzione Normativa Procurement: contesto internazionale e europeo	0,5 g	12/04/2019	Raganelli	[Timeline bar for Raganelli]																				
27	Disciplinare di gara e bando	0,5 g	13/04/2019	Brugnoli	[Timeline bar for Brugnoli]																				
28	Disciplinare di gara e bando	0,5 g	13/04/2019	Brugnoli	[Timeline bar for Brugnoli]																				
29	Inquadramento operativo delle Commissioni di gara	0,5 g	03/05/2019	Di Ienno	[Timeline bar for Di Ienno]																				
30	Inquadramento operativo OEPV, avalimento	0,5 g	03/05/2019	Di Ienno	[Timeline bar for Di Ienno]																				
31	Criticità nell'ambito della gara: Soccorso istruttorio	0,5 g	04/05/2019	Di Ienno	[Timeline bar for Di Ienno]																				
32	Criticità nell'ambito della gara: Oneri per la sicurezza e contenzioso	0,5 g	04/05/2019	Di Ienno	[Timeline bar for Di Ienno]																				
33	Esame Mod. 3	0 g	17/05/2019		[Timeline bar for Exam Mod. 3]																				
34	Mod. 4: PIANIFICAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO DELLA SPESA	16 g	17/05/2019		[Timeline bar for Mod. 4]																				
35	Il modello operativo del procurement pubblico nel nuovo codice.	0,5 g	17/05/2019	Colangelo	[Timeline bar for Colangelo]																				
36	Programmazione degli acquisti nell'ambito del programma strategico e del bilancio preventivo	0,5 g	17/05/2019	Colangelo	[Timeline bar for Colangelo]																				
37	La razionalizzazione della spesa, lo spend management e la spending review	0,5 g	18/05/2019	Colangelo	[Timeline bar for Colangelo]																				
38	I rischi di acquisto e l'influenza del mercato/prodotto e del fornitore	0,5 g	18/05/2019	Colangelo	[Timeline bar for Colangelo]																				
39	La valutazione dei costi sul ciclo di vita delle risorse e l'effetto del rischio sui costi	0,5 g	31/05/2019	Colangelo	[Timeline bar for Colangelo]																				
40	L'individuazione degli obiettivi dal quadro esigenziale, e lo sviluppo dei programmi	0,5 g	31/05/2019	Colangelo	[Timeline bar for Colangelo]																				
41	Il fabbisogno di risorse: l'individuazione ed il dimensionamento	0,5 g	01/06/2019	Colangelo	[Timeline bar for Colangelo]																				
42	Lo sviluppo della programmazione nell'ambito di un quadro esigenziale esemplificativo	0,5 g	01/06/2019	Colangelo	[Timeline bar for Colangelo]																				
43	Esame Mod. 4	0 g	14/06/2019		[Timeline bar for Exam Mod. 4]																				
44	Mod. 5: ETICA E PROCUREMENT	9 g	14/06/2019		[Timeline bar for Mod. 5]																				
45	Corruzione o incompetenza? Bid rigging. Corruzione via collusione. Distorsione ranking qualità	0,5 g	14/06/2019	Piga	[Timeline bar for Piga]																				
46	Distorsione qualità fornitura. Centralizzazione e corruzione. Codici etici. Caso di studio	0,5 g	14/06/2019	Piga	[Timeline bar for Piga]																				
47	Analisi economica del fenomeno. Indicatori di corruzione e inefficienza. Prezzi riferimento e costi standard	0,5 g	15/06/2019	Sbicca	[Timeline bar for Sbicca]																				
48	Etica e cosa pubblica. Caso di studio. Dalla spending review alla 'ristrutturazione della spesa'.	0,5 g	15/06/2019	Bortoletti	[Timeline bar for Bortoletti]																				
49	Etica e funzione acquisti: evoluzione stato dell'arte	0,5 g	21/06/2019	Hinna	[Timeline bar for Hinna]																				
50	Etica e funzione acquisti: evoluzione stato dell'arte	0,5 g	21/06/2019	Hinna	[Timeline bar for Hinna]																				
51	Project Work	0,5 g	22/06/2019	Colangelo	[Timeline bar for Colangelo]																				
52	Project Work	0,5 g	22/06/2019	Colangelo	[Timeline bar for Colangelo]																				
53	Esame Mod. 5	0 g	05/07/2019		[Timeline bar for Exam Mod. 5]																				
54	Mod. 6: ANALISI ECONOMICA DEI MERCATI	16 g	05/07/2019		[Timeline bar for Mod. 6]																				
55	Strategie aziendali e marketing acquisto. Analisi ambiente fornitura. Analisi rischi e opportunità	0,5 g	05/07/2019	Maffezzini	[Timeline bar for Maffezzini]																				
56	Strategie di posizionamento, Procurement mix, fonti di acquisto.	0,5 g	05/07/2019	Maffezzini	[Timeline bar for Maffezzini]																				
57	Tipologie di relazione con il fornitore	0,5 g	06/07/2019	Maffezzini	[Timeline bar for Maffezzini]																				
58	Aspetti introduttivi alle tematiche di bilancio: Leggere l'azienda e la sua capacità di creare valore attraverso	0,5 g	06/07/2019	Di Carlo	[Timeline bar for Di Carlo]																				
59	Leggere e interpretare gli schemi di bilancio: Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario	0,5 g	19/07/2019	Di Carlo	[Timeline bar for Di Carlo]																				
60	Leggere e interpretare gli schemi di bilancio: Stato Patrimoniale, Conto Economico e Rendiconto Finanziario	0,5 g	19/07/2019	Di Carlo	[Timeline bar for Di Carlo]																				
61	Analisi di bilancio per indici e flussi	0,5 g	20/07/2019	Di Carlo	[Timeline bar for Di Carlo]																				
62	Project Work	0,5 g	20/07/2019	Colangelo	[Timeline bar for Colangelo]																				
63	Esame Mod. 6	0 g	06/09/2019		[Timeline bar for Exam Mod. 6]																				
64	Mod. 7: ORGANIZZAZIONE DELLE STAZIONI APPALTANTI	9 g	06/09/2019		[Timeline bar for Mod. 7]																				
65	La gestione del ciclo di progetto. Allineamento con il modello UE	0,5 g	06/09/2019	Bianchi	[Timeline bar for Bianchi]																				
66	Appalti pubblici di servizi, forniture e lavori: Preparazione documenti di gara	0,5 g	06/09/2019	Bianchi	[Timeline bar for Bianchi]																				
67	Appalti pubblici di servizi, forniture e lavori: Valutazione delle offerte	0,5 g	07/09/2019	Bianchi	[Timeline bar for Bianchi]																				
68	Appalti pubblici di servizi, forniture e lavori: Gestione dei contratti	0,5 g	07/09/2019	Bianchi	[Timeline bar for Bianchi]																				
69	Ruolo e compiti del RUP: come trasformare il RUP nel Project Manager del Committente	0,5 g	13/09/2019	Allagrande	[Timeline bar for Allagrande]																				
70	Focus sui contratti di lavori. Ruolo e responsabilità del RUP nella gestione del processo di gara	0,5 g	13/09/2019	Allagrande	[Timeline bar for Allagrande]																				
71	Focus sui contratti di lavori. Ruolo e responsabilità del RUP nella gestione di contratti complessi	0,5 g	14/09/2019	Allagrande	[Timeline bar for Allagrande]																				
72	Project Work	0,5 g	14/09/2019	Colangelo	[Timeline bar for Colangelo]																				
73	Esame Mod. 7	0 g	27/09/2019		[Timeline bar for Exam Mod. 7]																				
74	Mod. 8: STRUMENTI STRATEGICI PER PROCEDURE DI ACQUISTO	16 g	27/09/2019		[Timeline bar for Mod. 8]																				
75	Centralizzazione	0,5 g	27/09/2019	Dimitri	[Timeline bar for Dimitri]																				
76	Gare e procedure negoziate	0,5 g	27/09/2019	Dimitri	[Timeline bar for Dimitri]																				
77	Strategie di contrattazione	0,5 g	28/09/2019	Dimitri	[Timeline bar for Dimitri]																				
78	Gara a busta chiusa e dinamiche	0,5 g	28/09/2019	Dimitri	[Timeline bar for Dimitri]																				
79	Gara a busta chiusa: miglior prezzo. OEPV, altri criteri?	0,5 g	11/10/2019	Dimitri	[Timeline bar for Dimitri]																				
80	Suddivisioni in lotti	0,5 g	11/10/2019	Dimitri	[Timeline bar for Dimitri]																				
81	Formule di aggiudicazione	0,5 g	12/10/2019	Dimitri	[Timeline bar for Dimitri]																				
82	Aspetti innovativi	0,5 g	12/10/2019	Dimitri	[Timeline bar for Dimitri]																				
83	Esame Mod. 8	0 g	25/10/2019		[Timeline bar for Exam Mod. 8]																				

ID	Nome attività	Durata	Inizio	Nomi risorse
84	Mod. 9: CONTRATTUALISTICA PRIVATA (CONTRACT MANAGEMENT)	16 g	25/10/2019	
85	Contratto, contratto quadro e contratto complesso autoregolamento	0,5 g	25/10/2019	Atti
86	Matrice di Kraljic, struttura del contratto e configurazione delle sue principali clausole	0,5 g	25/10/2019	Atti
87	Struttura tipo di un contratto complesso internazionale	0,5 g	26/10/2019	Atti
88	Presentazione/analisi di clausole di un contratto complesso e/o internazionale: case study	0,5 g	26/10/2019	Atti
89	Profili problematici sull'esecuzione dei contratti	0,5 g	08/11/2019	Di Ienno
90	Risoluzione, recesso, annullamento del contratto	0,5 g	08/11/2019	Di Ienno
91	Risoluzione delle controversie in via alternativa e processuale	0,5 g	09/11/2019	Di Ienno
92	Project Work	0,5 g	09/11/2019	Colangelo
93	Esame Mod. 9	0 g	22/11/2019	
94	Mod. 10: E-PROCUREMENT	16 g	22/11/2019	
95	Definizione, Adozione, gestione e Evoluzione dei processi e sistemi e-procurement	0,5 g	22/11/2019	Martino
96	Sistemi gestionali e informativi di supporto al buyer: analisi domanda; gestione contratto	0,5 g	22/11/2019	Martino
97	Stumenti misurazione, valutazione costi/benefici e KPI (valutazione performance)	0,5 g	23/11/2019	Martino
98	Case history: ARCA Lombardia, piattaforma SINTEL, Esercitazione di gruppo	0,5 g	23/11/2019	Martino
99	Regolamento (UE) n. 910/2014. Tipi, validità e efficacia firma elettronica, Domicilio Digitale	0,5 g	06/12/2019	Ricciardi
100	Strumenti telematici di acquisto e di negoziazione, Accordi Quadro, SDAPA, Mercato elettronico PA	0,5 g	06/12/2019	Ricciardi
101	Gestione fornitori e cataloghi, Ordine - Trattativa diretta, Prezzo - OEPV, Contratto e fascicolo elettronico	0,5 g	07/12/2019	Ricciardi
102	Project Work	0,5 g	07/12/2019	Colangelo
103	Esame Mod. 10	0 g	10/01/2020	
104	Mod. 11: PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO	9 g	10/01/2020	
105	Comice normativa	0,5 g	10/01/2020	Raganelli
106	Modelli contrattualizzati e istituzionalizzati. Distorsioni e incentivi. Concessioni, PPP e modelli	0,5 g	10/01/2020	Raganelli
107	Il Piano economico-finanziario e la gestione dei rischi. Esercitazione	0,5 g	11/01/2020	Giusto
108	Il Piano economico-finanziario e la gestione dei rischi. Esercitazione	0,5 g	11/01/2020	Giusto
109	Elaborazione Project work e simulazione redazione contratto	0,5 g	17/01/2020	Giusto-Raganelli
110	Elaborazione Project work e simulazione redazione contratto	0,5 g	17/01/2020	Giusto-Raganelli
111	I progetti di PPP visti dal lato dell'intermediario finanziario	0,5 g	18/01/2020	Raganelli
112	I progetti di PPP visti dal lato dell'intermediario finanziario	0,5 g	18/01/2020	Raganelli
113	Esame Mod. 11 (in modalità FAD)	0 g	22/02/2020	
114	Mod. 12: IN HOUSE, SOCIETA' MISTE E CONTENZIOSO	16 g	31/01/2020	
115	Il modello dell'in house providing tra neutralità comunitaria e disfavore nazionale	0,5 g	31/01/2020	Botto
116	Società miste, partecipazioni e controlli	0,5 g	31/01/2020	Marrè
117	Oggetto dell'appalto e suddivisione in lotti: durata, opzioni, modifiche e rinnovi	0,5 g	01/02/2020	Melandro
118	Modulazione dei criteri di selezione	0,5 g	01/02/2020	Melandro
119	Costo della manodopera e clausola sociale	0,5 g	14/02/2020	Melandro
120	La fase di esecuzione (monitoraggio, penali, corrispettivi, risoluzione)	0,5 g	14/02/2020	Melandro
121	Procedure sotto soglia, dalla determina a contrarre alla stipula del contratto - Contenzioso	0,5 g	15/02/2020	Melandro
122	Project Work	0,5 g	15/02/2020	Colangelo
123	Esame Mod. 12	0 g	28/02/2020	
124	Mod. 13: INNOVAZIONE, SOSTENIBILITA' E QUALITA' DELLE STAZIONI APPALTANTI	9 g	28/02/2020	
125	Tipologie stazioni appaltanti	0,5 g	28/02/2020	Martino
126	Qualificazione e organizzazione stazioni appaltanti	0,5 g	28/02/2020	Martino
127	Pianificazione degli appalti	0,5 g	29/02/2020	Martino
128	Tipologie di relazione con il fornitore	0,5 g	29/02/2020	Martino
129	Innovazione e sostenibilità negli acquisti	0,5 g	06/03/2020	Apolloni
130	Innovazione e sostenibilità negli acquisti	0,5 g	06/03/2020	Apolloni
131	La gestione del ciclo di progetto per i progetti di innovazione	0,5 g	07/03/2020	Bianchi
132	Pianificazione, monitoraggio e controllo iterato nei progetti innovativi	0,5 g	07/03/2020	Bianchi
133	Esame Mod. 13	0 g	13/03/2020	
134				
135	PROJECT WORK	258,88 g	22/06/2019	Colangelo
136	Avvio	0 g	22/06/2019	
137	Identificazione ambito e obiettivi da conseguire	80 g	22/06/2019	
138	Consegna e valutazione prima fase completata	0 g	14/09/2019	
139	Sviluppo obiettivi	80 g	14/09/2019	
140	Consegna e valutazione seconda fase completata	0 g	07/12/2019	
141	Identificazione attività di realizzazione	80 g	07/12/2019	
142	Consegna della terza fase e valutazione complessiva del project work	0 g	07/03/2020	
143				
144	MODULO FAD N. 1 - PROCUREMENT PLAN	35 g	14/09/2019	Bianchi
145	Avvio	0 g	14/09/2019	
146	A) Preparazione di un Procurement Plan	35 g	14/09/2019	
147	B) Preparazione di un Procurement Schedule	35 g	14/09/2019	
148	Chiusura	0 g	19/10/2019	
149	Esame Mod. FAD 1	0 g	19/10/2019	
150				
151	MODULO FAD N. 2 - ADEMPIMENTI E CRITICITA' CONTRATTI APPALTO	35 g	09/11/2019	Di Ienno
152	Avvio	0 g	09/11/2019	
153	Simulazione di una gara	35 g	09/11/2019	
154	Chiusura	0 g	14/12/2019	
155	Esame Mod. FAD 2	0 g	14/12/2019	
156				
157	MODULO FAD N. 3 - PARTENARIATO PUBBLICO-PRIVATO	35 g	18/01/2020	Raganelli
158	Avvio	0 g	18/01/2020	
159	A) Project Financing	35 g	18/01/2020	
160	B) Concessioni e Finanza di Progetto	35 g	18/01/2020	
161	Chiusura	0 g	22/02/2020	
162	Esame Mod. FAD 3	0 g	22/02/2020	
163				
164	Fine Lezioni	0 g	07/03/2020	
165				
166	Data scadenza consegna tesi (da confermare)	0 g	15/06/2020	
167				
168	Data prevista consegna diplomi (da confermare)	0 g	13/07/2020	

