

ID	Nome attività	Durata	Inizio	Nome risorse	2018	2019
1	Start: Inizio lezioni	0 g	ven 09/02/18		9/2	
2	EXECUTIVE MASTER IN PROCUREMENT MANAGEMENT - A.A. 2017/2018	427 g	ven 09/02/18			
3	Mod. 1: TEAM BUILDING E NEGOZIAZIONE	16 g	ven 09/02/18			
4	Elementi di comunicazione	0,5 g	ven 09/02/18	Augugliaro		
5	Analisi transazionale	0,5 g	ven 09/02/18	Augugliaro		
6	Strategie negoziali	0,5 g	sab 10/02/18	Augugliaro		
7	Strategie negoziali	0,5 g	sab 10/02/18	Augugliaro		
8	Analisi della domanda e dell'offerta	0,5 g	ven 23/02/18	Augugliaro		
9	Definizione piano contrattuale	0,5 g	ven 23/02/18	Augugliaro		
10	Scelta della strategia e delle modalità di selezione e aggiudicazione	0,5 g	sab 24/02/18	Augugliaro		
11	Valutazioni strutturate delle performance dei fornitori e influenza su processi d'acquisto	0,5 g	sab 24/02/18	Augugliaro		
12	Esame Mod. 1	0 g	ven 23/03/18		23/03	
13	Mod. 2: NORMATIVA PER IL PROCUREMENT	16 g	ven 09/03/18			
14	Fonti normative	0,5 g	ven 09/03/18	Ricciardi		
15	Settori ordinari - il ruolo di ANAC	0,5 g	ven 09/03/18	Ricciardi		
16	Fasi prodromiche all'aggiudicazione	0,5 g	sab 10/03/18	Melandro		
17	Appalti servizi sociali e specifici	0,5 g	sab 10/03/18	Melandro		
18	Esecuzione: profili problematici	0,5 g	ven 23/03/18	Capuzza		
19	Annullamento del contratto	0,5 g	ven 23/03/18	Capuzza		
20	Profili risarcitori. Contenzioso	0,5 g	sab 24/03/18	Tropiano		
21	Case study	0,5 g	sab 24/03/18	Tropiano		
22	Esame Mod. 2	0 g	lun 21/05/18		21/05	
23	Mod. 3: APPROVVIGIONAMENTI NELL'IMPRESA	16 g	ven 20/04/18			
24	Nuovo quadro normativo: il processo di procurement dei lavori	0,5 g	ven 20/04/18	Bianchi		
25	Il legame tra Strategia e Organizzazione aziendale	0,5 g	ven 20/04/18	Gnan		
26	L'organizzazione per ottenere un vantaggio competitivo	0,5 g	sab 21/04/18	Gnan		
27	Il caso Jobs	0,5 g	sab 21/04/18	Gnan		
28	Preparazione dei documenti di gara: cosa sono e come prepararli con l'OEPV	0,5 g	ven 04/05/18	Bianchi		
29	Il caso Shopco e Pamida	0,5 g	ven 04/05/18	Gnan		
30	Il rapporto business-struttura-risorse umane	0,5 g	sab 05/05/18	Gnan		
31	Esercitazioni	0,5 g	sab 05/05/18	Gnan		
32	Esame Mod. 3	0 g	sab 12/05/18		12/05	
33	Mod. 4: ORGANIZZAZIONE E SISTEMI QUALITA' STAZIONI APPALTANTI	16 g	ven 25/05/18			
34	IL concetto di strategia aziendale	0,5 g	ven 25/05/18	Martino		
35	Identificazione aree strategiche d'affari	0,5 g	ven 25/05/18	Martino		
36	Analisi sistema competitivo	0,5 g	sab 26/05/18	Bianchi		
37	Strategie competitive di base	0,5 g	sab 26/05/18	Bianchi		
38	L'organizzazione per ottenere un vantaggio competitivo	0,5 g	ven 08/06/18	Di Carlo		
39	Il rapporto business-strategia-struttura-risorse umane	0,5 g	ven 08/06/18	Di Carlo		
40	Procurement & Supply Chain	0,75 g	sab 09/06/18	Di Carlo		
41	Project Work - 1° incontro	0,25 g	sab 09/06/18	Colangelo		
42	Esame Mod. 4	0 g	ven 22/06/18		22/06	
43	Mod. 5: PIANIFICAZIONE, GESTIONE E CONTROLLO DELLA SPESA	16 g	ven 22/06/18			
44	Lo spend management e la spending review	0,5 g	ven 22/06/18	Colangelo		
45	Criticità e rischi: da spend management a procurement management	0,5 g	ven 22/06/18	Colangelo		
46	Project Work - 2° incontro	0,25 g	sab 23/06/18	Colangelo		
47	Le Fasi di programmazione e di pianificazione	0,5 g	sab 23/06/18	Colangelo		
48	Case study: assistenza domiciliare	0,5 g	sab 23/06/18	Colangelo		
49	Gestione del contratto: come controllare i fattori di qualità delle offerte	0,5 g	ven 06/07/18	Bianchi		
50	Gestione del contratto: come controllare i fattori di qualità delle offerte	0,5 g	ven 06/07/18	Bianchi		
51	Individuazione, formulazione e analisi nuovo prezzi	0,5 g	sab 07/07/18	Allagrande		
52	Gestione del contratto e tool di project management	0,5 g	sab 07/07/18	Bianchi		
53	Esame Mod. 5	0 g	ven 20/07/18		20/07	
54	Mod. 6: CONTRATTUALISTICA PRIVATA	58 g	ven 20/07/18			
55	Contratto, contratto quadro e contratto complesso autoregolamentato	0,5 g	ven 20/07/18	Atti		
56	Matrice di Kraljic, struttura del contratto e configurazione delle sue principali clausole	0,5 g	ven 20/07/18	Atti		
57	Struttura tipo di un contratto complesso internazionale	0,5 g	sab 21/07/18	Atti		
58	Presentazione/analisi di clausole di un contratto complesso e/o internazionale: case study	0,5 g	sab 21/07/18	Atti		
59	Inquadramento operativo e criticità nella gara: commissioni di gara	0,5 g	ven 14/09/18	Di Ienno		
60	Inquadramento operativo e criticità nella gara: soccorso istruttorio	0,5 g	ven 14/09/18	Di Ienno		
61	Inquadramento operativo e criticità nella gara: avvalimento, OEPV	0,5 g	sab 15/09/18	Di Ienno		
62	Criticità nella gara: oneri per manodopera e sicurezza, contenzioso	0,5 g	sab 15/09/18	Di Ienno		
63	Esame Mod. 6	0 g	ven 14/09/18		14/09	
64	Mod. 7: STRUMENTI STRATEGICI PER PROCEDURE DI ACQUISTO	10 g	dom 16/09/18			
65	Centralizzazione	0,5 g	ven 21/09/18	Dimitri		
66	Gare e procedure negoziate	0,5 g	ven 21/09/18	Dimitri		
67	Strategie di contrattazione	0,5 g	sab 22/09/18	Dimitri		
68	Gara a busta chiusa e dinamiche	0,5 g	sab 22/09/18	Dimitri		
69	Gara a busta chiusa: migliori presso. OEPV, altri criteri?	0,5 g	ven 28/09/18	Dimitri		
70	Suddivisioni in lotti	0,5 g	ven 28/09/18	Dimitri		
71	Formule di aggiudicazione	0,5 g	sab 29/09/18	Dimitri		
72	Aspetti innovativi	0,5 g	sab 29/09/18	Dimitri		
73	Esame Mod. 7	0 g	ven 12/10/18		12/10	
74	Mod. 8: ETICA E PROCUREMENT	16 g	ven 12/10/18			
75	Il percorso per individuare e affrontare il conflitto di interessi e definizioni	0,5 g	ven 12/10/18	Di Carlo		
76	Tipologie di conflitto di interessi	0,5 g	ven 12/10/18	Di Carlo		
77	Interesse tangibile, conflitto d'impegni, interessi in competizione, ecc.	0,5 g	sab 13/10/18	Di Carlo		
78	Severità del conflitto, matrice di rischio, rimedi, conflitti da rapporto di reciprocità	0,5 g	sab 13/10/18	Di Carlo		
79	Relazioni tra CSR. Norme su trasparenza e anticorruzione. Strumenti etici di prevenzione	0,5 g	ven 26/10/18	Hinna		
80	Codice etico, comitato etico, rating etico, liste bianche e liste nere, filiere di legalità, impatto cultura etica	0,5 g	ven 26/10/18	Hinna		
81	Project Work - 3° incontro	0,5 g	sab 27/10/18	Colangelo		
82	Project Work - 4° incontro	0,5 g	sab 27/10/18	Colangelo		
83	Esame Mod. 8	0 g	sab 10/11/18		10/11	
84	Mod. 9: ANALISI ECONOMICA DEI MERCATI	16 g	ven 09/11/18			
85	Asimmetrie informative negli acquisti, Problematice specifiche	0,5 g	ven 09/11/18	Dini		
86	Vendor rating per facilitare transazioni on-line. Sistemi vendor rating/reputazionali per piattaforme online	0,5 g	ven 09/11/18	Dini		
87	Focus appalti: il problema della qualità negli appalti: strategie/strumenti a difesa qualità	0,5 g	sab 10/11/18	Dini		
88	Aspetti economici e problematiche giuridiche. Esempi di sistemi e possibili effetti. Linee guida ANAC	0,5 g	sab 10/11/18	Dini		

ID	Nome attività	Durata	Inizio	Fine	Responsabile
89	Strategie aziendali e marketing acquisto. Analisi ambiente forniture. Analisi rischi e opportunità	0,5 g	ven 23/11/18	...	Maffezzini
90	Strategie di posizionamento, Procurement mix, fonti di acquisto, tipologie di relazione con il fornitore	0,5 g	ven 23/11/18	...	Maffezzini
91	Criticità del Codice dei Contratti: il punto di vista di un operatore economico sugli appalti di lavori	0,5 g	sab 24/11/18	...	Bianchi E.
92	Project Work - 5° incontro	0,5 g	sab 24/11/18	...	Colangelo
93	Esame Mod. 9	0 g	ven 30/11/18	...	
94	Mod. 10: E-PROCUREMENT	16 g	ven 30/11/18	...	
95	Definizione, Adozione, gestione e Evoluzione dei processi e sistemi e-procurement	0,5 g	ven 30/11/18	...	Martino
96	Sistemi gestionali e informativi di supporto al buyer: analisi domanda; gestione contratto	0,5 g	ven 30/11/18	...	Martino
97	Strumenti misurazione, valutazione costi/benefici e KPI (valutazione performance)	0,5 g	sab 01/12/18	...	Martino
98	Case history: ARCA Lombardia, piattaforma SINTEL, Esercizione di gruppo	0,5 g	sab 01/12/18	...	Martino
99	Regolamento (UE) n. 910/2014. Tipi, validità e efficacia firma elettronica, Domicilio Digitale	0,5 g	ven 14/12/18	...	Ricciardi
100	Strumenti telematici di acquisto e di negoziazione, Accordi Quadro, SDAPA, Mercato elettronico della PA	0,5 g	ven 14/12/18	...	Ricciardi
101	Gestione fornitori e cataloghi, Ordine - Trattativa diretta, Prezzo - OEPV, Contratto e fascicolo elettronico	0,5 g	sab 15/12/18	...	Ricciardi
102	Project Work - 6° incontro	0,5 g	sab 15/12/18	...	Colangelo
103	Esame Mod. 10	0 g	ven 11/01/19	...	
104	Mod. 11: PARTENARIATO PUBBLICO PRIVATO	16 g	ven 11/01/19	...	
105	Cornice normativa e best practice	0,5 g	ven 11/01/19	...	Raganelli
106	Modelli contrattualizzati e istituzionalizzati. Distorsioni e incentivi. Cenni su società miste e affidamento	0,5 g	ven 11/01/19	...	Raganelli
107	Project Financing	0,5 g	sab 12/01/19	...	Giusto
108	Project Financing	0,5 g	sab 12/01/19	...	Giusto
109	PPP vs Concessioni e Finanza di progetto	0,5 g	ven 25/01/19	...	Ricchi
110	PPP vs Concessioni e Finanza di progetto	0,5 g	ven 25/01/19	...	Ricchi
111	I progetti di PPP visti dal lato dell'intermediario finanziario	0,5 g	sab 26/01/19	...	Raganelli
112	I progetti di PPP visti dal lato dell'intermediario finanziario	0,5 g	sab 26/01/19	...	Raganelli
113	Esame Mod. 11 - con Modalità FAD (vedere linea 163)	0 g	ven 22/03/19	...	
114	Mod. 12: IN HOUSE, SOCIETA' MISTE E CONTENZIOSO	16 g	ven 08/02/19	...	
115	I modelli dell'in house providing tra neutralità comunitaria e disfavore nazionale	0,5 g	ven 08/02/19	...	Botto
116	Concorrenza e in house providing. Aspetti in generale e incidenza sulle procedure di gara	0,5 g	ven 08/02/19	...	Zucchelli
117	Concorrenza e in house providing. Aspetti in generale e incidenza sulle procedure di gara	0,5 g	sab 09/02/19	...	Zucchelli
118	Dalla programmazione all'affidamento	0,5 g	sab 09/02/19	...	Ricciardi
119	Dalla programmazione all'affidamento	0,5 g	ven 22/02/19	...	Ricciardi
120	Esecuzione dei contratti	0,5 g	ven 22/02/19	...	Ricciardi
121	Esecuzione dei contratti	0,5 g	sab 23/02/19	...	Ricciardi
122	Project Work - 7° incontro	0,5 g	sab 23/02/19	...	Colangelo
123	Esame Mod. 12	0 g	ven 08/03/19	...	
124	Ultimo Modulo: INNOVAZIONE E SOSTENIBILITA'	16 g	ven 08/03/19	...	
125	Project management dei progetti e programmi di ricerca e innovazione. Strutture organizzative	0,5 g	ven 08/03/19	...	Bianchi
126	Ciclo di progetto nella ricerca e innovazione. Identificare i progetti e stabilire le priorità.	0,5 g	ven 08/03/19	...	Bianchi
127	Pianificare in Team in contesti innovativi	0,5 g	sab 09/03/19	...	Bianchi
128	Eseguire, monitorare e controllare i progetti in forma integrata. Dinamiche di Team. Chiusura del progetto	0,5 g	sab 09/03/19	...	Bianchi
129	Le linee guida UE sul procurement dell'innovazione	0,5 g	ven 22/03/19	...	Bianchi
130	Favorire l'innovazione nel procurement. Focus su Green Procurement	0,5 g	ven 22/03/19	...	Bianchi
131	Focus su sostenibilità economica, sociale ed ambientale negli acquisti	0,5 g	sab 23/03/19	...	Bianchi
132	Project Work - 8° incontro	0,5 g	sab 23/03/19	...	Colangelo
133	Esame ultimo Modulo (in modalità FAD)	0 g	ven 12/04/19	...	
134					
135	PROJECT WORK - Colangelo	307 g	sab 09/06/18	...	Colangelo
136	Avvio	0 g	sab 09/06/18	...	
137	Gruppo 1: Miglioramento circolazione viaria	270 g	sab 09/06/18	...	Guida, Carrano, Franzese, Grassino
138	Gruppo 2: Public Procurement e nuovi bisogni della PA	270 g	sab 09/06/18	...	Palmeri, Casalino, Diodati, Lanci
139	Gruppo 3: Accoglienza immigrati	270 g	sab 09/06/18	...	Cilepi, Di Angelo, Lofaro, Tomassetti
140	Gruppo 4: Adegiamento sismico patrimonio scolastico	270 g	sab 09/06/18	...	De Paolis, Ledovici, Minturnino, Fraltoni, Primavera
141	Gruppo 5: Realizzazione sistema rilevazione flusso veicoli, con fondi UE	270 g	sab 09/06/18	...	Giglietta, Cordano, Jasi, Prestia
142	Consegna elaborati	0 g	ven 12/04/19	...	
143					
144	MODULO FAD N. 1 - SPEND MANAGEMENT - Labombarda	60 g	ven 22/06/18	...	Labombarda
145	Avvio	0 g	ven 22/06/18	...	
146	A) Processi di Spend Management	60 g	ven 22/06/18	...	
147	B) Modelli di Business Management	60 g	ven 22/06/18	...	
148	Chiusura	0 g	mar 21/08/18	...	
149	Esame Mod. FAD 1	0 g	gio 13/09/18	...	
150					
151	MODULO FAD N. 2 - ADEMPIMENTI E CRITICITA' CONTRATTI APPALTO - Di Ienno	60 g	lun 15/10/18	...	Di Ienno
152	Avvio	0 g	lun 15/10/18	...	
153	A) Adempimenti procedurali e temporali di informazione, trasparenza e pubblicità	46 g	lun 15/10/18	...	
154	B) Profili di criticità nell'esecuzione del contratto di appalto	46 g	lun 15/10/18	...	
155	Chiusura	0 g	ven 14/12/18	...	
156	Esame Mod. FAD 2	0 g	lun 17/12/18	...	
157					
158	MODULO FAD N. 3 - PARTENARIATO PUBBLICO-PRIVATO - Raganelli	45 g	sab 26/01/19	...	Raganelli
159	Avvio	0 g	sab 26/01/19	...	
160	A) Project Financing	45 g	sab 26/01/19	...	
161	B) Concessioni e Finanza di Progetto	45 g	sab 26/01/19	...	
162	Chiusura	0 g	lun 11/03/19	...	
163	Esame Mod. FAD 3	0 g	ven 22/03/19	...	
164					
165	Fine Lezioni	0 g	sab 23/03/19	...	
166					
167	Data scadenza per la comunicazione Titolo e obiettivo della Tesi (da confermare)	0 g	ven 29/03/19	...	
168					
169	Data scadenza consegna Tesi (da confermare)	0 g	lun 17/06/19	...	
170					
171	Data prevista consegna Diplomi (da confermare)	0 g	mer 10/07/19	...	